

Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2024

Programa: Mestrado Profissional em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

Área de Concentração: Tecnologia e Gestão

Mestrado (X) Doutorado ()

Centro: Engenharias e Ciências Exatas

Campus: Foz do Iguaçu

DISCIPLINA

Código	Nome	Carga horária		
		AT ¹	AP ²	Total
	Controladoria			30 h

(¹ Aula Teórica; ² Aula Prática)

Ementa

Estudo dos fundamentos teóricos da controladoria como ramo do conhecimento e como unidade organizacional. Análise dos aspectos relacionados as finalidades, funções, atividades e procedimentos da controladoria, bem como, dos aspectos operacionais e estratégicos da controladoria. Estudo das teorias organizacionais e comportamentais associadas a controladoria. Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

Objetivos

Proporcionar aos alunos uma base teórica e prática no uso do controle econômico-financeiro como instrumento de administração das empresas, desenvolvendo os conceitos de planejamento e controle dos resultados, da avaliação de desempenho e das atividades básicas de controladoria.

Conteúdo Programático

I- Conceitos, Objetivos e Estrutura;

Missão da controladoria
 Controladoria como órgão empresarial
 Controladoria como ramo do conhecimento
 Conceitos básicos de controle e o que os administradores devem controlar
 Perfil e funções do *controller*
 Elementos da Controladoria e sua aplicação
 Processos básicos e princípios fundamentais de controle
 O orçamento como um meio de controle
 Sistema empresa e seu ambiente
 Visão sistêmica da empresa
 Missão da empresa
 Definições de eficácia, eficiência e resultado econômico
 Processo de gestão: planejamento; execução e controle;
 Planejamento estratégico, tático e operacional;
 Modelo de gestão; sistema de gestão;
 Estrutura organizacional e principais atribuições da controladoria
 Modelo de decisão
 Modelo de informação
 Modelo de Mensuração
 Sistemas de informações
 Apuração de resultado por atividades
II- A Controladoria na Estratégia
III-A Controladoria no planejamento, programação e controle.
 Cases de sucesso/insucesso

Atividades Práticas – grupos de alunos

--

Metodologia

As aulas serão expositivas dialogadas, com a participação constante dos alunos, onde o professor apresenta exemplos e vivência prática (estudos de casos) e juntos constroem o conhecimento e as alternativas de solução dos problemas, por meio de ferramentas de multimídia (*power point*), quadro branco e outros métodos didáticos. Também serão realizados seminários para apresentação dos trabalhos e conteúdos desenvolvidos pelos alunos. As aulas serão presenciais, com periodicidade quinzenal, aos sábados pela manhã.

Avaliação

- A avaliação consiste em um processo contínuo por meio de trabalhos individuais (resumos de textos e cases) e em grupos (preparação e apresentação de seminários) e eventualmente, prova escrita. As avaliações terão conceito de 0 a 100 com pesos específicos para cada tipo de avaliação. Ao final, a média será a soma de todos os trabalhos/provas realizados dividido pelos pesos de cada um.

Bibliografia básica

CATELLI, Armando: Organizador. **Controladoria: Uma abordagem da gestão econômico – GECON**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001;
 FIGUEIREDO, Sandra, CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria : teoria e prática**. 4. ed. São Paulo : Atlas, 2008.
 KAPLAN, Robert S. NORTON, David P. **A estratégia em ação. Balanced Scorecard**. Rio da Janeiro. Elsevier, 1997.
 NASCIMENTO, Auster M.; REGINATO, Luciane. **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2013
 PADOVEZI, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional**; São Paulo; Pioneira; 2003

Bibliografia complementar

ANSOF, H. Igor, & McDONNELL, Edward J. **Implantando a administração estratégica**. Tradução de Antonio Zoratto Sanvicente, Guilherme Ary Plonky. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993.
 BIO, Sérgio Rodrigues. **Sistemas de Informação: um enfoque gerencial**. São Paulo: Atlas, 1996.
 MAXIMIANO, Antônio César Amaru. **Teoria geral da administração**. 2. ed. São Paulo : Atlas, 2000.
 OLIVEIRA, Luis Martins et. Al. **Controladoria Estratégica**. 4ed. São Paulo: Atlas, 2007;

Docente

ELIAS

GARCIA:4093

4284920

Prof. Dr. Elias Garcia

Assinado de forma digital por ELIAS

GARCIA:40934284920

Dados: 2024.02.15

16:04:02 -03'00'

Data 15 / 02 /2024

Docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 001 , de 16 / 02 / 2024 .

Coordenador:

gov.br

Documento assinado digitalmente

EDUARDO CESAR DECHECHI

Data: 28/02/2024 17:37:40-0300

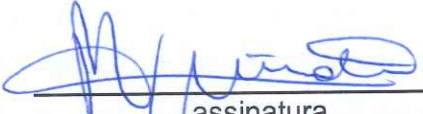
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Assinatura

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 001, de 01/03/24

Diretor de Centro:


_____ assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

Nome/assinatura