

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2022/1**

**Programa:** Saúde Pública em Região de Fronteira

**Área de Concentração:** Saúde Pública

**Mestrado (X) Doutorado ( )**

**Centro:** Centro de Educação, Letras e Saúde

**Campus:** Foz do Iguaçu - PR

**DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	Planejamento e gestão de serviços de saúde em localidades de fronteira internacional	<b>60</b>		<b>60</b>

<sup>1</sup>Aula Teórica; <sup>2</sup>Aula Prática)

**Ementa**

Antecedentes históricos, conceitos, métodos e tecnologias de planejamento e gestão em saúde. A dimensão técnica e política do planejamento e gestão em saúde no contexto das políticas públicas. Análise das tendências atuais de análise de realidade de saúde, processo de decisão e formulação de políticas. Sistemas públicos, privados e o mix público-privado. Avaliações de programas, serviços e tecnologias em saúde e sua inserção na gestão de sistemas e serviços de saúde. Reflexão das relações entre comportamento e saúde com ênfase no adoecer e na qualidade de vida ao longo do desenvolvimento humano frente às práticas interdisciplinares e os modelos assistenciais e de formação da força de trabalho propostos para a organização dos serviços de saúde em localidades de fronteira internacional.

## **Objetivos**

### **OBJETIVOS**

#### **Objetivo Geral:**

Conhecer as bases teóricas que permeiam a gestão e analisar criticamente os modelos e práticas adotados para a gestão nos serviços de saúde em região de fronteira.

#### **Objetivos Específicos:**

Discutir os conceitos e modelos de gestão em saúde.

Conhecer as propostas de metodologia de avaliação dos serviços de saúde.

Analisar criticamente os Sistemas de Informação em Saúde que instrumentalizam a gestão dos serviços de saúde.

Identificar e analisar o processo de gerenciamento de recursos humanos; financeiros, materiais e físicos no trabalho em saúde.

Reconhecer a educação permanente em saúde como política educacional para o SUS

## **Conteúdo Programático**

Gestão em Saúde

Gestão da Saúde em região de fronteira

Evidências na Gestão da Saúde: Revisão de Literatura Científica.

Modelos Assistenciais e de gestão em saúde: perspectiva histórica e conceitual.

Planejamento em Serviços de Saúde.

Planejamento Estratégico Situacional.

Trabalho multidisciplinar e a gestão da saúde na região de fronteira.

Gestão de recursos: humanos, materiais, financeiros, informação.

Educação permanente em saúde.

Perspectivas e desafios para o gestor da atenção à saúde em região fronteiriça.

## **Atividades Práticas – grupos de ... alunos**

Não se aplica.

### **Metodologia**

O conteúdo da disciplina será abordado utilizando-se de diferentes estratégias didáticas, contemplando leitura e produção de textos; aula expositiva dialogada; discussões em grupo e seminários de apresentação de trabalhos. As atividades serão fundamentadas nas referências propostas pelos professores da disciplina e/ou pelos alunos, como resultado de buscas atuais em base de dados científicas nacionais e internacionais, em caráter complementar. As aulas acontecerão no formato presencial, podendo haver a participação de convidados de forma remota.

### **Avaliação**

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

Participação nas aulas, apresentação de seminários, entrega de artigo científico sobre tema relacionado ao conteúdo programático. As atividades e o artigo científico terão pontuação de 0 a 100, com peso de 60% para o artigo científico, 30% para os trabalhos e 10% para a participação em sala de aula.

### **Bibliografia básica**

ALMEIDA, Maria de Lourdes de et al . Tradução e adaptação das Competencias Esenciales en Salud Pública para los recursos humanos en salud. **Rev. Latino-Am. Enfermagem**, Ribeirão Preto, v. 25, e2896, 2017.

ANDRADE R.G.S. et al. Inserção dos profissionais de enfermagem no gerenciamento de materiais em hospital universitário do Paraná. **Revista Gaúcha de Enfermagem**. V. 42:e20200069, 2021.

ARAÚJO, M.F.M., ALMEIDA M.I., SOUZA A.M.A, BRILHANTE, A.P.C.R. **Elementos da gestão sanitária com enfoque na atenção primária à saúde**. In: Associação Brasileira de Enfermagem; Vale EG, Peruzzo SA, Felli VEA, organizadores. PROENF Programa de Atualização em Enfermagem: Gestão: Ciclo 5. Porto Alegre: Artmed Panamericana; 2016. p. 125-56.

LORENZETTI, Jorge; LANZONI, Gabriela Marcellino de Melo; ASSUITI, Luciana Ferreira Cardoso; PIRES, Denise Elvira Pires; RAMOS, Flávia Regina Souza Ramos. **Gestão em saúde no Brasil: diálogo com gestores públicos e privados**. Texto & Contexto Enfermagem, v.23, n.2, 2014.

CASTILHO, V.; BAPTISTA, P. C. P. **Gerenciamento de recursos físicos e ambientais**. In: Kurcgant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

CASTILHO, V.; LIMA, A. F.C.; FUGULIN, F. M. T. **Gerenciamento de custos nos serviços de enfermagem**. In: Kurcgant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016. il.

CIAMPONE,Maria Helena Trench; TRONCHIN, Daisy Maria Rizatto; MELLEIRO, Marta Maria. **Planejamento e o processo decisório como instrumento gerencial**. In: KURCGANT, P. et al. Gerenciamento em Enfermagem. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

CONEJERO, J.S., GODUE, C., GUTIÉRREZ, J.F.G., VALLADARES, L.M., RABIONET, S., CONCHA, J., et al. Competencias esenciales en salud pública: un marco regional para las Américas. **Rev Pan Salud Publica**. v.34.n.1.2013.

FAGUNDES, H.S. et al. Saúde na linha de fronteira Brasil-Uruguai: pactos e protagonismos dos atores locais. **R. Katál**, v. 21, n. 2, p. 293-304, maio/ago, 2018.

FABRIZ, L.A. et al. Construção e validação de matriz para avaliação normativa do sistema integrado de saúde das fronteiras. **Rev. Latino-Am. Enfermagem**, v. 29:e3433, 2021.

FERREIRA, J.; CELUPPI, I.C.; BASEGGIO, L.; GEREMIA, D.S.; MADUREIRA, V.S.F.: SOUZA,, B. Planejamento regional dos serviços de saúde: o que dizem os gestores? **Saúde e Sociedade**. São Paulo, v.27, n.1, p.69-79, 2018.

GIOVANELLA, L.; GUIMARÃES, L.; NOGUEIRA, V.M.R.; LOBATO, L.V.C.; DAMACENA, G.N. Saúde nas fronteiras: acesso e demandas de estrangeiros e brasileiros não residentes ao SUS nas cidades de fronteira com países do MERCOSUL [...]. Cadernos de Saúde Pública. v.23, n.2, p.251-266, 2007.

OLIVEIRA, V.C., et al. Aceitação e uso do Sistema de Informação do Programa Nacional de Imunização. **Rev. Latino-Am. Enfermagem**, v.28: e3307, 2020.

OPS. Organización Panamericana de la salud. **Competencias esenciales em salud pública**: um marco regional para las Américas. Washington, DC: OPS, 2013.

RIVERA, F. J. U; ARTMANN, E. **Planejamento e gestão em saúde**: conceitos, história e propostas. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2012.

PEDUZZI, M.; LEONELLO, V.M.; CIAMPONE, M. H. T. **Trabalho em equipe e prática colaborativa**. In: Kurcgant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

ZACHARIAS, F.M. et al. Evaluación de la satisfacción profesional de Enfermería en unidades de urgencias en Brasil. **Metas Enfermería**, jun., v. 21, n. 5, p. 5-9, 2018.

### Bibliografia complementar

AGUSTINI, J.; NOGUEIRA, V.M.R. A descentralização da política nacional de saúde nos sistemas municipais na linha da fronteira Mercosul. Serviço Social. São Paulo, n. 102, p. 222-243, 2010.

BRASIL. Ministério da Saúde. Introdução à Gestão de Custos em Saúde / Ministério da Saúde, Organização Pan-Americana da Saúde. – Brasília : Editora do Ministério da Saúde, 2013. 148 p. : il. – (Série Gestão e Economia da Saúde ; v. 2)

CASTILHO, V.; LIMA, A.F.C.; FUGULIN, F. M. T. Gerenciamento de custos nos serviços de enfermagem. In: Kurcgant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016. il.

COSTA, M. F. B. N. A.; ANDRADE, S. R.; SOARES, C. F.; BALLESTEROS PÉREZ, E. I.; CAPILLA TOMÁS, S.; BERNARDINO, E. The continuity of hospital nursing care for Primary Health Care in Spain. **Rev Esc Enferm USP.**, v. 53, e. 03477, 2019.

DAL PRA, K.R.; MENDES, J.M.R.; MIOTO, R.C.T. O desafio da integração social no MERCOSUL: uma discussão sobre a cidadania e o direito à saúde. **Cadernos de Saúde Pública**, 23 Sup 2:S164-S173, 2007.

DONABEDIAN, A. The definition of quality and approaches to its assessment. Ann Arbor: Health Administration Press, 1980.

DUTRA, Joel Souza. Gestão de pessoas: modelo, processos, tendências e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2014. 210.

FERNANDES, L.C.L., MACHADO, R.Z., ANSCHAU, G.O. Gerência de serviços de saúde: competências desenvolvidas e dificuldades encontradas na atenção básica. **Ciência e Saúde Coletiva**. v.14. pg.1541-1552. 2009.

FINKELMAN, J. (Org.). Caminhos da saúde pública no Brasil. Rio de Janeiro: FIOCRUZ, 2002.

GADELHA, C.A.G.; COSTA, L.A. política nacional de integração e o desenvolvimento das fronteiras: o Programa de Desenvolvimento da Faixa de Fronteira – PDFF. In: Oliveira TCM, organizador. Território sem limites. Estudos sobre fronteiras. Campo Grande: UFMS; 2005. p. 25-46.

GADELHA, C.A.G., COSTA, L. Integração de fronteiras no contexto de uma política nacional desenvolvimento. **Cad Saúde Pública**. v.23.n2. pg 214-226, 2007.

GALLO, E., COSTA, L . A integração dos sistemas de saúde que atendem a população fronteiriça dos países do MERCOSUL – SIS-MERCOSUL. **Cad Saúde pública**. SIS-MERCOSUL: uma agenda para a integração. 2003.

GIOVANELLA, L.; GUIMARÃES, L.; NOGUEIRA, V.M.R.; LOBATO, L.V.C.; DAMACENA, G.N. Saúde nas fronteiras: acesso e demandas de estrangeiros e brasileiros não residentes ao SUS nas cidades de fronteira com países do MERCOSUL [...]. **Cadernos de Saúde Pública**. v.23, n.2, p.251-266, 2007.

GIUDICE, S. R. Desafios da gestão de pessoas por competências na administração pública federal brasileira. **Revista Brasileira de Planejamento e Orçamento**.Brasília, v. 2, n.2, p.188-204, 2012.

MATOS, E; PIRES, D. Teorias administrativas e organização do trabalho: de Taylor aos dias atuais, influências no setor saúde e na enfermagem. *Texto Contexto Enferm.* 2006 Jul/Set;15(3):508-14.

NOGUEIRA, V.M.R.; DAL PRÁ, K.; FERMINO, S. A diversidade ética e política na garantia e fruição do direito à saúde nos municípios brasileiros da linha da fronteira MERCOSUL. *Cad Saúde Pública*, 2007; 23 Suppl 2:S227-36.

NOGUEIRA, V.M.R.; SILVA, M.G. Direito, Fronteiras e Desigualdade em Saúde. *Revista da Faculdade de Serviço Social da Universidade do Estado do Rio de Janeiro*, v. 6, n. 24, 2009.

ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD (OPAS). *La Salud en las Américas, 2002 Brasil*. Brasília, 2002. (Situação geral e de saúde e tendências.)

ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD (OPAS). *La Salud Pública en las Américas, nuevos conceptos, análisis del desempeño y bases para la acción*. Washington, D.C.: Opas, nov-dez., 2002.

PEITER, P.C. Condiciones de vida, situación de La salud y disponibilidad de servicios de salud en La frontera de Brasil: un enfoque geográfico. *Cad Saúde Pública*, 2007. 23 Suppl 2:S237-50.

Pereira, M. F. **Planejamento estratégico:** teorias, modelos e processos / Maurício Fernandes Pereira. São Paulo: Atlas, 2010.

PERES A.M., Ciampone M H.T. Gerência e competências gerais do enfermeiro. *Texto & Contexto. Enfermagem*, v. 15, p. 492-499, 2006.

PERES, H. H. C.; LEITE, M. J. **Sistemas de informação em saúde**. In: Kurcgant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016. il.

PREUSS, L.T. *O Direito à Saúde na Fronteira: Duas versões sobre o mesmo tema*. Dissertação de Mestrado, Programa de Pós-Graduação em Serviço Social. Universidade Federal de Santa Catarina. Florianópolis, 2007.

RUIZ, Paula Buck de Oliveira; PERROCA, Marcia Galan; JERICÓ, Marli de Carvalho. Indicador de gestão de pessoas: análise dos desligamentos e da taxa de rotatividade da equipe de enfermagem. *Rev enferm UFPE on line.*, Recife, 9(2):643-50, fev., 2015.

RIVERA, Francisco Javier Uribe; ARTMANN, Elizabeth. Planejamento e gestão em saúde: histórico e tendências com base numa visão comunicativa. **Ciênc. saúde coletiva**, Rio de Janeiro , v. 15, n. 5, p. 2265-2274, Aug. 2010 . Available from <[http://www.scielosp.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1413-81232010000500002&lng=en&nrm=iso](http://www.scielosp.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1413-81232010000500002&lng=en&nrm=iso)>. access on 09 Aug. 2017. <http://dx.doi.org/10.1590/S1413-81232010000500002>.

SILVA, Y.C., ROQUETE, F.F. Competências do gestor em serviços de saúde: análise da produção científica, no período de 2001 a 2011. *RAS*. v.15.n.58. jan-mar, 2013.

SILVA. Adelphino Teixeira. Teoria da Administração básica. 6 ed. São Paulo: Atlas, 2011

TAMADA, Rosane Cristina Piedade; BARRETO, Maria de Fátima da Silva; CUNHA, Isabel Cristina Kowal Olm. Modelos de gestão em saúde: novas tendências, responsabilidades e desafios. Universidade Federal de São Paulo - UNIFESP. Disponível em: [http://www.convibra.org/upload/paper/2013/38/2013\\_38\\_7937.pdf](http://www.convibra.org/upload/paper/2013/38/2013_38_7937.pdf), 2013.

TEIXEIRA, C.F. **Planejamento em saúde:** conceitos, métodos e experiências. Salvador: EDUFBA, 2010. Disponível em: [http://www.saude.sp.gov.br/resources/ses/perfil/gestor/documentos-de-planejamento-em-saude/elaboracao-do-plano-estadual-de-saude-2010-2015/textos-de-apoios/livro\\_planejamento\\_em\\_saude\\_carmem\\_teixeira.pdf](http://www.saude.sp.gov.br/resources/ses/perfil/gestor/documentos-de-planejamento-em-saude/elaboracao-do-plano-estadual-de-saude-2010-2015/textos-de-apoios/livro_planejamento_em_saude_carmem_teixeira.pdf)

TORRES, A. A. L., ZAVIANI, F., SILVA, S. M. Mapeamento de competências: ferramenta para a comunicação e a divulgação da científica. **TransInformação**, v.3. n.24. pg 191-205, 2012.

TIRONI, Nayara Mizuno et al. Repercussões gerenciais da rotatividade de pessoal na ótica de enfermeiros: pesquisa exploratória. **Online braz j nurs**, Sep; n.13, v.4, p:549-58, 2014.

OLIVEIRA, J.A.P. Desafios do planejamento em políticas públicas: diferentes visões e práticas. **Revista de Administração Pública**. v. 40, n. 2, p. 273-287, 2006.

PAIM, J.S.; TEIXEIRA, C.F. Política, planejamento e gestão em saúde: balanço do estado da arte. **Revista de Saúde Pública**, v. 40, p.73-78, 2006.

VECINA NETO, G. **Gestão em saúde**. 2 ed. Rio de Janeiro: Guanabara Kooga n, 2018.

#### Docentes

Prof. Dra Maria de Lourdes de Almeida

Profª Dra Luciana Aparecida Fabriz

Data 12 / 04 / 2022.

Assinatura do docente responsável pela disciplina

#### Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 003 , de 20 04 2022.

Coordenador:  
assinatura

**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº 05 , de 18/05 /22

Diretor de Centro: Samuel KLAUCK  
assinatura

  
Samuel Klauck  
Diretor do Centro de Educação  
Letras e saúde

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / Portaria 0018/2020 - GRE de 06/01/2020

---

Nome/assinatura