

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2017

Programa: Saúde Pública em Região de Fronteira

Área de Concentração: Saúde Pública

Mestrado (X) **Doutorado ()**

Centro: Centro de Educação, Letras e Saúde

Campus: Foz do Iguaçu - PR

DISCIPLINA

Código	Nome	Carga horária		
		AT ¹	AP ²	Total
	Planejamento e gestão de serviços de saúde em localidades de fronteira internacional	60		60

¹Aula Teórica; ²Aula Prática)

Ementa

Antecedentes históricos, conceitos, métodos e tecnologias de planejamento e gestão em saúde. A dimensão técnica e política do planejamento e gestão em saúde no contexto das políticas públicas. Análise das tendências atuais de análise de realidade de saúde, processo de decisão e formulação de políticas. Sistemas públicos, privados e o mix público-privado. Avaliações de programas, serviços e tecnologias em saúde e sua inserção na gestão de sistemas e serviços de saúde. Reflexão das relações entre comportamento e saúde com ênfase no adoecer e na qualidade de vida ao longo do desenvolvimento humano frente às práticas interdisciplinares e os modelos assistenciais e de formação da força de trabalho propostos para a organização dos serviços de saúde em localidades de fronteira internacional.

Objetivos

- Discutir os desafios e as perspectivas da gestão em saúde e o gerenciamento de serviços de saúde e no contexto do modelo de atenção do Sistema Único de Saúde em região de fronteira

Conteúdo Programático

1. Modelos gerenciais e a gestão em saúde: perspectiva histórica e conceitual.
2. Funções e instrumentos gerenciais para a tomada de decisão na gestão em saúde em região de fronteira.
3. Formação e desenvolvimento de competências para a gestão da saúde em região de fronteira, o mapeamento de competências.

4. Planejamento como instrumento de trabalho gerencial: Planejamento normativo ou tradicional, Planejamento Estratégico Situacional.

5. Trabalho multidisciplinar e a gestão da saúde em região de fronteira.

6. Gerenciamento de recursos: humanos, materiais, financeiros, informação.

7. A organização do sistema de saúde (estrutura, funcionamento, financiamento, avaliação), especificidades dos serviços de saúde em áreas fronteiriças.

8. Perspectivas e desafios para o gestor da atenção à saúde em região fronteiriça.

Atividades Práticas – grupos de .. alunos

Não se aplica.

Metodologia

O conteúdo da disciplina será trabalhado em diversos procedimentos didáticos, como aula leitura e produção de textos, expositiva dialogada, discussões em grupo e seminários de apresentação de trabalhos. As atividades serão fundamentadas nas referências propostas pelos professores da disciplina e/ou pelos alunos, como resultado de buscas atuais em base de dados eletrônicas, de caráter complementar.

Avaliação (critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

Participação nas aulas, Apresentação de seminários, entrega de artigo científico sobre tema relacionado ao conteúdo programático. As atividades terão pontuação de 0 a 100 e a nota final será composta pela média aritmética simples, oriunda das três atividades de avaliação.

Bibliografia básica

ALMEIDA, M.L.; SEGUI, M. L. H., MAFTUM, M. A.; LABRONICE, L. M. ; PERES, A. M. Instrumentos gerenciais utilizados na tomada de decisão do enfermeiro no contexto hospitalar. Texto Contexto Enferm., V. 20(spe), p: 131-7, 2011.

ALMEIDA M.L. **Competências essenciais de gestores para a saúde pública/coletiva.** Curitiba 2016. Tese (Doutorado em Enfermagem). Universidade Federal do Paraná, 2016.

ALMEIDA, Maria de Lourdes de et al . Tradução e adaptação das Competências Essenciais en Salud Pública para los recursos humanos en salud. **Rev. Latino-Am. Enfermagem,** Ribeirão Preto, v. 25, e2896, 2017.

ARAÚJO, M.F.M., ALMEIDA M.I., SOUZA A.M.A, BRILHANTE, A.P.C.R. **Elementos da gestão sanitária com enfoque na atenção primária à saúde.** In: Associação Brasileira de Enfermagem; Vale EG, Peruzzo SA, Felli VEA, organizadores. PROENF Programa de Atualização em Enfermagem: Gestão: Ciclo 5. Porto Alegre: Artmed Panamericana; 2016. p. 125-56.

LORENZETTI, Jorge; LANZONI, Gabriela Marcellino de Melo; ASSUTI, Luciana Ferreira Cardoso; PIRES, Denise Elvira Pires; RAMOS, Flávia Regina Souza Ramos. Gestão em saúde no Brasil: diálogo com gestores públicos e privados. *Texto & Contexto Enfermagem*, v.23, n.2, 2014.

SPILLER, E. S.; SENNA, A. M.; SANTOS, J. F.; VILAR, J. M. **Fundamentos da gestão dos serviços em saúde**. In: SPILLER, E. S.; SENNA, A. M.; SANTOS, J. F.; VILAR, J. M. Gestão dos serviços em saúde. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2012.

M. J. M.; FELLI, V. E. A. A enfermagem e a gestão do sistema único de saúde. *PROENF GESTÃO*; n.1, v.4, p:9-64, 2012.

ALMEIDA M.L. **Competências essenciais de gestores para a saúde pública/coletiva**. Curitiba 2016. Tese (Doutorado em Enfermagem). Universidade Federal do Paraná, 2016.

ALMEIDA, Maria de Lourdes de et al . Tradução e adaptação das Competências Esenciales en Salud Pública para los recursos humanos en salud. *Rev. Latino-Am. Enfermagem*, Ribeirão Preto , v. 25, e2896, 2017.

BRANDÃO, H. P.; BAHRY, C. P. Gestão por competências: métodos e técnicas para mapeamento de competências. *Revista do Serviço Público*, Brasília, v. 56, n. 2, p. 79-194, Abr./Jun., 2005.

CASTILHO, V.; BAPTISTA, P. C. P. Gerenciamento de recursos físicos e ambientais. In: Kurcugant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

CIAMPONE,Maria Helena Trench; TRONCHIN, Daisy Maria Rizzato; MELLEIRO, Marta Maria. **Planejamento e o processo decisório como instrumento gerencial**. In: KURCGANT, P. et al. Gerenciamento em Enfermagem. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

CONEJERO, J.S., GODUE, C., GUTIÉRREZ, J.F.G., VALLADARES, L.M., RABIONET, S., CONCHA, J., et al. Competencias esenciales en salud pública: un marco regional para las Américas. *Rev Pan Salud Publica*. v.34.n.1.2013.

GIOVANELLA, L.; GUIMARÃES, L.; NOGUEIRA, V.M.R.; LOBATO, L.V.C.; DAMACENA, G.N. Saúde nas fronteiras: acesso e demandas de estrangeiros e brasileiros não residentes ao SUS nas cidades de fronteira com países do MERCOSUL [...]. *Cadernos de Saúde Pública*. v.23, n.2, p.251-266, 2007.

OPS. Organización Panamericana de la salud. **Competencias esenciales en salud pública: um marco regional para las Américas**. Washington, DC: OPS, 2013.

RIVERA, F. J. U; ARTMANN, E. **Planejamento e gestão em saúde: conceitos, historia e propostas**. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2012.

RIVERA, F. J. U; ARTMANN, E. **Planejamento e gestão em saúde: conceitos, historia e propostas**. Rio de Janeiro: Fiocruz, 2012.

PEDUZZI, M.; LEONELLO, V.M.; CIAMPONE, M. H. T. Trabalho em equipe e prática colaborativa. In: Kurciant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

PEDUZZI, Marina. Equipe multiprofissional de saúde: conceito e tipologia. **Rev. Saúde Pública**, São Paulo, v.35, n. 1, p. 103-109, Feb. 2001.

Bibliografia complementar

- AGUSTINI, J.; NOGUEIRA, V.M.R. A descentralização da política nacional de saúde nos sistemas municipais na linha da fronteira Mercosul. **Serviço Social**. São Paulo, n. 102, p. 222-243, 2010.
- ALMEIDA, Martinho Isnard Ribeiro de. Manual de planejamento estratégico: desenvolvimento de um plano estratégico com a utilização de planilhas Excel / Martinho Isnard Ribeiro de Almeida. – 3. ed. – São Paulo: Atlas, 2010. (minha biblioteca)
- BRANDÃO, H. P. **Mapeamento de competência: métodos, técnicas e aplicações em gestão de pessoas**. São Paulo: Atlas, 2012.
- BRANDÃO, H. P. *et. al.* Desenvolvimento e estrutura interna de competências gerenciais. **Psicologia: Teoria e Pesquisa**, Brasília, v. 26 n. 1, p. 171-182, Jan./Mar., 2010.
- BRASIL. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. A Gestão do SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília: CONASS, 2015. 133 p.
- BRASIL. Ministério da Saúde. Introdução à Gestão de Custos em Saúde / Ministério da Saúde, Organização Pan-Americana da Saúde. – Brasília : Editora do Ministério da Saúde, 2013. 148 p. : il. – (Série Gestão e Economia da Saúde ; v. 2)
- CARBONE, P. P., BRANDÃO, H.P., LEITE, J.B.D. **Gestão por competências e gestão do conhecimento**. 3 ed., Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 2009.
- CASTILHO, V.; LIMA, A.F.C.; FUGULIN, F. M. T. Gerenciamento de custos nos serviços de enfermagem. In: Kurciant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016. il.
- CHIAVENATO, Idalberto. Iniciação à administração geral. 3 ed. Barueri, SP: Manole, 2009.
- DAL PRA, K.R.; MENDES, J.M.R.; MOTO, R.C.T. O desafio da integração social no MERCOSUL: uma discussão sobre a cidadania e o direito à saúde. **Cadernos de Saúde Pública**, 23 Sup 2:S164-S173, 2007.
- DUTRA, Joel Souza. Gestão de pessoas: modelo, processos, tendências e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2014. 210.

FERNANDES, L.C.L., MACHADO, R.Z., ANSCHAU, G.O. Gerência de serviços de saúde: competências desenvolvidas e dificuldades encontradas na atenção básica. **Ciência e Saúde Coletiva**. v.14. pg.1541-1552. 2009.

FLEURY, M.T.I., FLEURY, A. Construindo o conceito de competência. RAC, Edição Especial. pg 183-196, 2001.

FINKELMAN, J. (Org.). Caminhos da saúde pública no Brasil. Rio de Janeiro: FIOCRUZ, 2002.

GADELHA, C.A.G.; COSTA, L.A. política nacional de integração e o desenvolvimento das fronteiras: o Programa de Desenvolvimento da Faixa de Fronteira – PDFF. In: Oliveira TCM, organizador. Território sem limites. Estudos sobre fronteiras. Campo Grande: UFMS; 2005. p. 25-46.

GADELHA, C.A.G., COSTA, L. Integração de fronteiras no contexto de uma política nacional desenvolvimento. **Cad Saúde Pública**. v.23.n2. pg 214-226, 2007.

GALLO, E., COSTA, L . A integração dos sistemas de saúde que atendem a população fronteiriça dos países do MERCOSUL – SIS-MERCOSUL. **Cad Saúde pública**. SIS-MERCOSUL: uma agenda para a integração. 2003.

GIOVANELLA, L.; GUIMARÃES, L.; NOGUEIRA, V.M.R.; LOBATO, L.V.C.; DAMACENA, G.N. Saúde nas fronteiras: acesso e demandas de estrangeiros e brasileiros não residentes ao SUS nas cidades de fronteira com países do MERCOSUL [...]. **CADERNOS DE SAÚDE PÚBLICA**. v.23, n.2, p.251-266, 2007.

GIUDICE, S. R. Desafios da gestão de pessoas por competências na administração pública federal brasileira. **Revista Brasileira de Planejamento e Orçamento**.Brasília, v. 2, n.2, p.188-204, 2012.

GUGLIANO, Alfredo Alejandro. In Alternativas de participação dos cidadãos na gestão pública - Uma comparação entre Porto Alegre e Montevideu. **Revista de Ciências Sociais**, Ano 02, n. 01, 2002.

LACERDA, J.T.; BOTELHO, L.J.; COLUSSI, C. F. **Planejamento na atenção básica**. Florianópolis: Universidade Federal de Santa Catarina, 2012. Disponível em: <file:///C:/Users/Entrar/Downloads/PDF%20-%20Livro%20do%20Curso.pdf>

LEITÃO, Ilse Maria Arruda; OLIVEIRA, Roberta Meneses. **Gerenciamento e tomada de decisão em Enfermagem**. PROENF Gestão. 2012;2(2):65-1.

LIMA, Cíntia Dadalto; LOPES, Marcela de Aquino; GONÇALVES, Virgínia Maria da Silva. O enfermeiro no planejamento do espaço físico. **Revista Enfermagem Integrada – Ipanema – Unileste-MG** - V.3 - N.2 - Nov./Dez. 2010.

LOWEN, Ingrid Margareth Voth et al . Competências gerenciais dos enfermeiros na ampliação da Estratégia Saúde da Família. **Rev. esc. enferm. USP**, São Paulo , v. 49, n. 6, p. 964-970, Dec. 2015 .

MATOS, E; PIRES, D. Teorias administrativas e organização do trabalho: de Taylor aos dias atuais, influências no setor saúde e na enfermagem. *Texto Contexto Enferm.* 2006 Jul/Set;15(3):508-14.

MEDICI, A. C. Saúde: modelos de gestão descentralizada. Alternativas para o Brasil. In: VELLOSO, J.P.R.; ALBUQUERQUE, R.C.; KNOOP, J. (coord.). Políticas Sociais no Brasil: descentralização, eficiência e eqüidade. Rio de Janeiro: Instituto Nacional de Altos Estudos-Instituto Latino-Americano de Desenvolvimento Econômico e Social. 1995.

NOGUEIRA, V.M.R.; SILVA, M.G. Direito, Fronteiras e Desigualdade em Saúde. *Revista da Faculdade de Serviço Social da Universidade do Estado do Rio de Janeiro*, v. 6, n. 24, 2009. MERCOSUL. Cad Saúde Pública, 2007; 23 Suppl 2:S227-36.

NOGUEIRA, V.M.R.; SILVA, M.G. Direito, Fronteiras e Desigualdade em Saúde. *Revista da Faculdade de Serviço Social da Universidade do Estado do Rio de Janeiro*, v. 6, n. 24, 2009.

ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD (OPAS). *La Salud en las Américas, 2002 Brasil*. Brasília, 2002. (Situación geral e de saúde e tendências.)

ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD (OPAS). *La Salud Pública en las Américas, nuevos conceptos, análisis del desempeño y bases para la acción*. Washington, D.C.: Opas, nov-dez., 2002.

PEITER, P.C. Condiciones de vida, situación de La salud y disponibilidad de servicios de salud en La frontera de Brasil: un enfoque geográfico. *Cad Saúde Pública*, 2007. 23 Suppl 2:S237-50.

Pereira, M. F. **Planejamento estratégico:** teorias, modelos e processos / Maurício Fernandes Pereira. São Paulo: Atlas, 2010.

PERES A.M., Ciampone M H.T. Gerência e competências gerais do enfermeiro. *Texto & Contexto. Enfermagem*, v. 15, p. 492-499, 2006.

PERES, H. H. C.; LEITE, M. J. **Sistemas de informação em saúde.** In: Kurcugant, Paulina. Gerenciamento em enfermagem/Antônio Fernandes Costa Lima... [et al.]; Coordenação. – 3. ed. – Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016. il.

PREUSS, L.T. *O Direito à Saúde na Frontera: Duas versões sobre o mesmo tema*. Dissertação de Mestrado, Programa de Pós-Graduação em Serviço Social. Universidade Federal de Santa Catarina. Florianópolis, 2007.

RUIZ, Paula Buck de Oliveira; PERROCA, Marcia Galan; JERICÓ, Marlly de Carvalho. Indicador de gestão de pessoas: análise dos desligamentos e da taxa de rotatividade da equipe de enfermagem. *Rev enferm UFPE on line.*, Recife, 9(2):643-50, fev., 2015.

RIVERA, Francisco Javier Uribe; ARTMANN, Elizabeth. Planejamento e gestão em saúde: histórico e tendências com base numa visão comunicativa. *Ciênc. saúde coletiva*, Rio de Janeiro , v. 15, n. 5, p. 2265-2274, Aug. 2010 . Available from <http://www.scielosp.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1413-

812320100050002&lnq=en&nrm=iso>. access on 09 Aug. 2017.
<http://dx.doi.org/10.1590/S1413-812320100050002>.

SILVA, Y.C., ROQUETE, F.F. Competências do gestor em serviços de saúde: análise da produção científica, no período de 2001 a 2011. RAS. v.15.n.58. jan-mar, 2013.

SILVA. Adelphino Teixeira. Teoria da Administração básica. 6 ed. São Paulo: Atlas, 2011
COSTA, R.C.R. Descentralização, financiamento e regulação: a reforma do sistema público de saúde no Brasil durante a década de 1990. Revista de Sociologia e Políticas, n. 18, p.49-71, 2000.

TAMADA, Rosane Cristina Piedade; BARRETO, Maria de Fátima da Silva; CUNHA, Isabel Cristina Kowal Olm. Modelos de gestão em saúde: novas tendências, responsabilidades e desafios. Universidade Federal de São Paulo- UNIFESP. Disponível em: http://www.convibra.org/upload/paper/2013/38/2013_38_7937.pdf.

TEIXEIRA, C.F. **Planejamento em saúde:** conceitos, métodos e experiências. Salvador: EDUFBA, 2010. Disponível em: http://www.saude.sp.gov.br/resources/ses/perfil/gestor/documents-de-planejamento-em-saude/elaboracao-do-plano-estadual-de-saude-2010-2015/textos-de-apoios/livro_planejamento_em_saude_carmem_teixeira.pdf

TORRES, A. A. L., ZAVIANI, F., SILVA, S. M. Mapeamento de competências: ferramenta para a comunicação e a divulgação da científica. **TransInformação**, v.3. n.24. pg 191-205, 2012.

TIRONI, Nayara Mizuno et al. Repercussões gerenciais da rotatividade de pessoal na ótica de enfermeiros:pesquisa exploratória. Online braz j nurs, Sep; n.13, v.4, p.549-58, 2014.

VILLA, T.C.S. et al. Saúde internacional: alguns aspectos conceituais contemporâneos. Revista Latino-Am Enfermagem. Ribeirão Preto, v.9, n.3, 2001.

OLIVEIRA, J.A.P. Desafios do planejamento em políticas públicas: diferentes visões e práticas. Revista de Administração Pública. v. 40, n. 2, p. 273-287, 2006.

PAIM, J.S.; TEIXEIRA, C.F. Política, planejamento e gestão em saúde: balanço do estado da arte. Revista de Saúde Pública, v. 40, p.73-78, 2006.

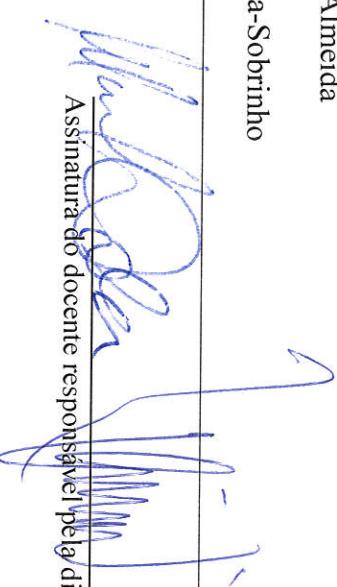
SCHRAIBER, I.B. et al. Planejamento, gestão e avaliação em saúde: identificando problemas. Ciência & Saúde Coletiva. v. 4, n. 2, p. 221-242, 1999.

Docentes

Profª Dra Maria de Lourdes de Almeida

Prof. Dr. Reinaldo Antonio Silva-Sobrinho

Data / /


Assinatura do docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 04 , de 29/ 09 /2017 .

Coordenador:

assinatura
Prof. Dr. Reinaldo Antônio da Silva - Sobrinho
Coord. do Prog. de Pós-Graduação em
Coord. Pública em Região de Fronteira
Nível Mestrado - Portaria 41332015 - GPF.

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 07 , de 30/10 / 17

Diretor de Centro: SAMUEL KLAUCK

Samuel Klauck
Diretor do Centro de Educação
Portaria 001772016-GRE de 04/01/2016

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

Nome/assinatura