

## Anexo II – Resolução nº 037/2015-CEPE

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ**  
**PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2021****Programa: Mestrado em Contabilidade****Área de Concentração: Controladoria****Mestrado (X)                      Doutorado ( )****Centro: CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS - CCSA****Campus: CASCAVEL - PARANÁ****DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	Planejamento e Controle Gerencial	30	-	30

<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)**DOCENTE**

Prof. Dr. Leandro Augusto Toigo

**Ementa**

Estudo das teorias, princípios e fundamentos referentes ao planejamento e controle gerencial, que avaliem aspectos científicos sobre o orçamento e sua tipologia com a aplicação da participação orçamentária, assimetria da informação, folga orçamentária, avaliação de desempenho, envolvimento orçamentário, cultura organizacional, abordagens comportamental, contingencial e institucional.

**Objetivos**

Os objetivos da disciplina de Planejamento e Controle Gerencial compreendem em:

- Conhecimento: proporcionar ao aluno um aprimoramento do conhecimento sobre as teorias que fundamentam a disciplina de Planejamento e Controle Gerencial;
- Habilidades: incentivar a capacidade intelectual para que o aluno entenda e reflita de forma crítica os fundamentos teóricos do Planejamento e Controle Gerencial;
- Atitudes: sensibilizar o aluno sobre a relevância da pesquisa científica nesta área do conhecimento e motivá-lo a publicar seus achados nos eventos científicos e em periódicos.

**Conteúdo Programático**

- Aspectos conceituais e científicos sobre o orçamento empresarial;
- Participação orçamentária e assimetria da informação;
- Folga organizacional na gestão orçamentária;
- Orçamento empresarial e avaliação de desempenho;
- Envolvimento orçamentário e cultura organizacional;
- Orçamento empresarial e a abordagem comportamental, contingencial e institucional;
- Justiça organizacional.

### Atividades Práticas – grupos de 2 alunos

Cronograma	Conteúdo	Metodologia	Instrumento de avaliação	Critérios de avaliação
1º aula	Apresentação da disciplina e panorama do planejamento e controle gerencial	Aula expositiva Debate do tema em classe		
2º aula (Seminário 1)	Tema 1 – Múltiplos aspectos e tipos avançados de orçamentos; Tema 2 – Participação orçamentária e assimetria da informação; Tema 3 – Folga organizacional e orçamentária;	Apresentação e discussão de Relatórios de estudos	Trabalho escrito e apresentação: Participação:	Peso: 40% Peso: 20%
3º aula (Seminário 1)	Tema 4 – Orçamento e avaliação de desempenho; Tema 5 – Orçamento e cultura organizacional;	Apresentação e discussão de Relatórios de estudos	Trabalho escrito e apresentação Participação	Peso: 40% Peso: 20%
4º aula (Seminário 1)	Tema 6 – Contabilidade comportamental; Tema 7 – Abordagem contingencial no orçamento;	Apresentação e discussão de Relatórios de estudos	Trabalho escrito e apresentação Participação	Peso: 40% Peso: 20%
5º aula (Seminário 1)	Tema 8 – Abordagem institucional no orçamento; Tema 9 – Justiça organizacional e orçamento.	Apresentação e discussão de Relatórios de estudos	Trabalho escrito e apresentação Participação	Peso: 40% Peso: 20%
6º aula (Seminário 2)	Projeto de Pesquisa: Tema, objetivos, metodologia, amostra, fundamentação teórica preliminar.	Apresentação e discussão de Relatórios de estudos das duplas	Trabalho escrito e apresentação Participação	Peso: 40% Peso: 20%

### Metodologia

A metodologia será desenvolvida por meio de aulas expositivas presenciais ou remotas, utilizando-se casos relatados em periódicos científicos, haverá a apresentação e discussão de relatórios de estudos em grupos nos seminários e o uso de *notebooks* e celulares em sala será conforme atividades planejadas para cada aula. Considerando a Resolução nº 052/2020 do CEPE, as aulas presenciais serão substituídas por aulas remotas síncronas por meio da plataforma MS-TEAMS/UNIOESTE. O link de acesso às aulas será encaminhado previamente aos alunos. Para finalizar a disciplina, o aluno deverá entregar uma proposta de artigo científico.

### Avaliação

Trabalho escrito e apresentação: 40%  
Participação nas discussões: 20%  
Proposta de artigo Final: 40% (A versão final que deverá ser enviada ao e-mail ao professor (leandro.toigo@unioeste.br) até dia 08/12/2021)

### Bibliografia básica

ANTHONY, Robert N., GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de Controle Gerencial**. São Paulo, McGrawHill, 12 ed. 2008.  
ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv, KAPLAN, Robert. S., YOUNG, S. Mark. **Contabilidade Gerencial**, São Paulo: Atlas, 2000.  
BURNS, John. The dynamics of accounting change Inter-play between new practices,

- routines, institutions, power and politics. **Accounting Auditing & Accountability Journal**, v. 13, n. 5, p. 566-596, 2000.
- CHOW, Chee W., COOPER Jean C.; WALLER, William S. Participative Budgeting: Effects of a Truth-Inducing Pay Scheme and Information Asymmetry on Slack and Performance. **The Accounting Review**, v. 63, n. 1, p. 111-122, 1988.
- COVALESKI, M. A.; DIRSMITH, M. W. An institutional perspective on the rise, social transformation, and fall of a university budget category. **Administrative Science Quarterly**, 33(4), 562-587, 1988.
- DAVILA, Tony; WOUTERS, Marc. Managing budget emphasis through the explicit design of conditional budgetary slack. **Accounting, Organizations and Society**, n. 30, p. 587-608, 2005.
- FRUCOT, Veronique; SHEARON, Winston T. Budgetary Participation, Locus of Control, and Mexican Managerial Performance and Job Satisfaction. **The Accounting Review**, v. 66, n. 1, p. 80-99, 1991.
- HARTMANN, F., NARANJO-GIL, D., PEREGO, P. The Effects of Leadership Styles and Use of Performance Measures on Managerial Work-Related Attitudes. **European Accounting Review**, Vol. 19, pp. 275-310, 2010.
- KENIS, Izzettin. Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance. **The Accounting Review**, v. LIV, n. 4, 1979.
- MARGINSON, David; OGDEN, Stuart. Coping with ambiguity through the budget: the positive effects of budgetary targets on managers' budgeting behaviours. **Accounting, Organizations and Society**, n.30, p. 435-456, 2005.
- MERCHANT, K. A. The design of the corporate budgeting system: influences on managerial behavior and performance. **Accounting Review**, p.813-829, 1981.
- MINTZBERG, Henry; QUINN, James Brian. **The strategy process: concepts and contexts**. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 1992.
- OTLEY, David. **Accounting control and organizational behaviour**. London: Heinemann, 1987.
- OTLEY, David; VAN DER STEDE, Wim A. HANSEN, Stephen C. Practice developments in budgeting: an overview and research perspective. **Journal of Management Accounting Research**, v.15, p. 95-116, 2003.
- PORTER, Michael E. **Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústria e da concorrência**. 15 ed. Rio de Janeiro: Campus, 1980.
- SHIELDS, J. F.; SHIELDS, M. D. Antecedents of participative budgeting. **Accounting, Organizations and Society**, v. 23, n,1, p. 49-76, 1998.
- SIMONS, Robert. Analysis of the organizational characteristics related to tight budget goals. **Contemporary Accounting Research**, v. 5, n. 1, p. 267-283, 1988.
- VAN DER STEDE, Wim A. Measuring 'tight budgetary control'. **Management Accounting Research**, v. 12, p. 119-137, 2001.
- VAN DER STEDE, Wim A. The relationship between two consequences of budgetary controls: budgetary slack creation and managerial short-term orientation. **Accounting, Organizations and Society**, v. 25, n. 6, p. 609-622, 2000.
- WELSCH, Glenn A. et al. **Budgeting: profit planning and control**. 5 ed. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 1988.
- WELSCH, Glenn. **Orçamento Empresarial**. São Paulo: Atlas, 1996.

### Bibliografia complementar

- BURNS, J.; SCAPENS, R.W. Conceptualizing management accounting change: an institutional framework. **Management Accounting Research**, vol. 11, p. 3-25, march 2000.
- COVALESKI, Mark A.; DIRSMITH, Mark W. Budgeting as a means for control and loose coupling. **Accounting, Organizations and Society**, v. 8, n. 4, p. 323-340, 1983.
- COVALESKI, Mark et al. Budgeting research: three theoretical perspectives and criteria for selective integration. **Handbooks of management accounting research**, v. 2, p. 587-624, 2006.
- DERFUSS, Klaus. The relationship of budgetary participation and reliance on accounting performance measures with individual-level consequent variables: a meta-analysis. **European Accounting Review**, v. 18, n. 2, p. 203-239, 2009.
- DOUGLAS, Patricia Casey; WIER, Benson. Cultural and ethical effects in budgeting systems: a comparison of US and Chinese managers. **Journal of Business Ethics**, v. 60, n. 2, p. 159-174, 2005.
- EKHOLM, Bo-Göran; WALLIN, Jan. The impact of uncertainty and strategy on the perceived usefulness of fixed and flexible budgets. **Journal of Business Finance & Accounting**, v. 38, n. 1-2, p. 145-164, 2011.
- HANSEN, Stephen C. A theoretical analysis of the impact of adopting rolling budgets, activity-based budgeting and beyond budgeting. **European Accounting Review**, v. 20, n. 2, p. 289-319, 2011.
- HANSEN, Stephen C.; VAN DER STEDE, Wim A. Multiple facets of budgeting: an exploratory analysis. **Management accounting research**, v. 15, n. 4, p. 415-439, 2004.
- NOURI, Hossein; PARKER, Robert J. The relationship between budget participation and job performance: the roles of budget adequacy and organizational commitment. **Accounting, Organizations and Society**, v. 23, n. 5, p. 467-483, 1998.
- SPRINKLE, Geoffrey B.; WILLIAMSON, Michael G.; UPTON, David R. The effort and risk-taking effects of budget-based contracts. **Accounting, Organizations and Society**, v. 33, n. 4, p. 436-452, 2008.
- YUEN, Desmond. The impact of a budgetary design system: direct and indirect models. **Managerial Auditing Journal**, v. 21, n. 2, p. 148-165, 2006.

### Docente

**Prof. Dr. Leandro Augusto Toigo**

**Data:** 26 / 02 / 21

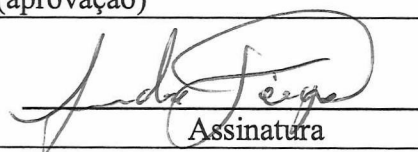


Assinatura do docente responsável pela disciplina

### Colegiado do Programa (aprovação)

**Ata nº 001/2021, de 05/03/2021**

**Coordenador:**




Assinatura

**Conselho de Centro (homologação)**

Ata de nº 002, de 29/03/2021

Diretor de Centro:

CCSA



Assinatura

**Delci Grapegia Dal Vesco**  
Diretora

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / /

Nome/Assinatura  
Centro de Ciências Sociais Aplicadas  
UNIOESTE - Campus de Cascavel  
Portaria nº 1746/2020-GRE