

Anexo II – Resolução nº 037/2015-CEPE

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2022

Programa: Mestrado em Contabilidade

Área de Concentração: Controladoria

Mestrado (X) Doutorado ()

Centro: CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS - CCSA

Campus: CASCAVEL - PARANÁ

DISCIPLINA

| Código | Nome | Carga horária | | |
|--------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-------|
| | | AT ¹ | AP ² | Total |
| | Planejamento e Controle Gerencial | 30 | - | 30 |

¹ Aula Teórica; ² Aula Prática)

DOCENTE

Prof. Dr. Leandro Augusto Toigo

Ementa

Estudo das teorias, princípios e fundamentos referentes ao planejamento e controle gerencial, que avaliem aspectos científicos sobre o orçamento e sua tipologia com a aplicação da participação orçamentária, assimetria da informação, folga orçamentária, avaliação de desempenho, envolvimento orçamentário, cultura organizacional, abordagens comportamental, contingencial e institucional.

Objetivos

Os objetivos da disciplina de Planejamento e Controle Gerencial compreendem em:

- Conhecimento: proporcionar ao aluno um aprimoramento do conhecimento sobre as teorias que fundamentam a disciplina de Planejamento e Controle Gerencial;
- Habilidades: incentivar a capacidade intelectual para que o aluno entenda e reflita de forma crítica os fundamentos teóricos do Planejamento e Controle Gerencial;
- Atitudes: sensibilizar o aluno sobre a relevância da pesquisa científica nesta área do conhecimento e motivá-lo a publicar seus achados nos eventos científicos e em periódicos.

Conteúdo Programático

- Aspectos conceituais e científicos sobre o orçamento empresarial;
- Participação orçamentária e assimetria da informação;
- Folga organizacional na gestão orçamentária;
- Orçamento empresarial e avaliação de desempenho;
- Envolvimento orçamentário e cultura organizacional;
- Orçamento empresarial e a abordagem comportamental, contingencial e institucional;
- Justiça organizacional.

Atividades Práticas – grupos de 2 alunos

| Cronograma | Conteúdo | Metodologia | Instrumento de avaliação | Critérios de avaliação |
|--------------------------|--|---|--------------------------------|------------------------|
| 1º aula (Seminário 1) | Apresentação da disciplina e panorama do planejamento e controle gerencial Tema 1 – Múltiplos aspectos e tipos avançados de orçamentos; | Apresentação e discussão de artigos científicos | Apresentação: Participação: | Peso: 40% Peso: 20% |
| 2º aula (Seminário 1) | Tema 2 – Participação orçamentária e assimetria da informação; Tema 3 – Folga organizacional e orçamentária; | | | |
| 3º aula (Seminário 1) | Tema 4 – Orçamento e avaliação de desempenho; Tema 5 – Orçamento e cultura organizacional; | | | |
| 4º aula (Seminário 1) | Tema 6 – Contabilidade comportamental; Tema 7 – Abordagem contingencial no orçamento; | | | |
| 5º aula (Seminário 1) | Tema 8 – Abordagem institucional no orçamento; Tema 9 – Justiça organizacional e orçamento. | | | |
| 6º aula (Seminário 2) | Projeto de Pesquisa: Tema, objetivos, metodologia, amostra, fundamentação teórica preliminar. | Apresentação e discussão das propostas de artigos científicos | | |

Metodologia

A metodologia será desenvolvida por meio de aulas expositivas presenciais, utilizando-se casos relatados em periódicos científicos, haverá a apresentação e discussão de artigos científicos em grupos nos seminários e o uso de *notebooks* e celulares em sala será conforme atividades planejadas para cada aula. Para finalizar a disciplina, o aluno deverá entregar um artigo científico elaborado a partir das discussões geradas na disciplina.

Avaliação

Apresentação dos artigos: 40%
Participação nas discussões: 20%
Proposta de artigo Final: 40% (A versão final que deverá ser enviada ao e-mail ao professor (leandro.toigo@unioeste.br) até dia 12/09/2022)

Bibliografia básica

ANTHONY, Robert N., GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de Controle Gerencial**. São Paulo, McGrawHill, 12 ed. 2008.
ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv, KAPLAN, Robert. S., YOUNG, S. Mark. **Contabilidade Gerencial**, São Paulo: Atlas, 2000.
BURNS, John. The dynamics of accounting change Inter-play between new practices, routines, institutions, power and politics. **Accounting Auditing & Accountability Journal**, v. 13, n. 5, p. 566-596, 2000.
CHOW, Chee W., COOPER Jean C.; WALLER, William S. Participative Budgeting: Effects of a Truth-Inducing Pay Scheme and Information Asymmetry on Slack and Performance. **The Accounting Review**, v. 63, n. 1, p. 111-122, 1988.
COVALESKI, M. A.; DIRSMITH, M. W. An institutional perspective on the rise, social

- transformation, and fall of a university budget category. *Administrative Science Quarterly*, 33(4), 562-587, 1988.
- DAVILA, Tony; WOUTERS, Marc. Managing budget emphasis through the explicit design of conditional budgetary slack. *Accounting, Organizations and Society*, n. 30, p. 587-608, 2005.
- FRUCOT, Veronique; SHEARON, Winston T. Budgetary Participation, Locus of Control, and Mexican Managerial Performance and Job Satisfaction. *The Accounting Review*, v. 66, n. 1, p. 80-99, 1991.
- HARTMANN, F., NARANJO-GIL, D., PEREGO, P. The Effects of Leadership Styles and Use of Performance Measures on Managerial Work-Related Attitudes. *European Accounting Review*, Vol. 19, pp. 275-310, 2010.
- KENIS, Izzettin. Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance. *The Accounting Review*, v. LIV, n. 4, 1979.
- MARGINSON, David; OGDEN, Stuart. Coping with ambiguity through the budget: the positive effects of budgetary targets on managers' budgeting behaviours. *Accounting, Organizations and Society*, n.30, p. 435-456, 2005.
- MERCHANT, K. A. The design of the corporate budgeting system: influences on managerial behavior and performance. *Accounting Review*, p.813-829, 1981.
- MINTZBERG, Henry; QUINN, James Brian. *The strategy process: concepts and contexts*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 1992.
- OTLEY, David. *Accounting control and organizational behaviour*. London: Heinemann, 1987.
- OTLEY, David; VAN DER STEDE, Wim A. HANSEN, Stephen C. Practice developments in budgeting: an overview and research perspective. *Journal of Management Accounting Research*, v.15, p. 95-116, 2003.
- PORTER, Michael E. *Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústria e da concorrência*. 15 ed. Rio de Janeiro: Campus, 1980.
- SHIELDS, J. F.; SHIELDS, M. D. Antecedents of participative budgeting. *Accounting, Organizations and Society*, v. 23, n,1, p. 49-76, 1998.
- SIMONS, Robert. Analysis of the organizational characteristics related to tight budget goals. *Contemporary Accounting Research*, v. 5, n. 1, p. 267-283, 1988.
- VAN DER STEDE, Wim A. Measuring 'tight budgetary control'. *Management Accounting Research*, v. 12, p. 119-137, 2001.
- VAN DER STEDE, Wim A. The relationship between two consequences of budgetary controls: budgetary slack creation and managerial short-term orientation. *Accounting, Organizations and Society*, v. 25, n. 6, p. 609-622, 2000.
- WELSCH, Glenn A. et al. *Budgeting: profit planning and control*. 5 ed. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 1988.
- WELSCH, Glenn. *Orçamento Empresarial*. São Paulo: Atlas, 1996.

Bibliografia complementar

- BEUREN, Ilse Maria; BECK, Franciele; POPIK, Fabiana. Interesses compartilhados ou feitos a veracidade dos camentos?. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 26, p. 11-26, 2015.
- BOGT, Henk J.; SCAPENS, Robert W. Institutions, situated rationality and agency in management accounting: A research note extending the Burns and Scapens framework. **Accounting, Auditing & Accountability Journal**, 2019.
- BUZZI, Danielle Melissa et al. Relação da folga orçamentária com participação e ênfase no orçamento e assimetria da informação. **Revista Universo Contábil**, v. 10, n. 1, p. 06-27, 2014.
- COSTA, Alexandre Marino; DE OLIVEIRA MORITZ, Gilberto; MACHADO, Filipe Menezes Vasconcellos. Contribuições do Orçamento Base Zero (OBZ) no planejamento e controle de resultados em organizações empresariais. **Revista Contemporânea de Contabilidade**, v. 4, n. 8, p. 85-98, 2007.
- DANI, Andréia Carpes; DA SILVA ZONATTO, Vinícius Costa; DIEHL, Carlos Alberto. Participação orçamentária e desempenho gerencial: uma meta-análise das relações encontradas em pesquisas desenvolvidas na área comportamental da contabilidade. **Advances in Scientific and Applied Accounting**, p. 054-072, 2017.
- FREZATTI, Fábio. Beyond budgeting: inovação ou resgate de antigos conceitos do orçamento empresarial? **Revista de Administração de Empresas**, v. 45, p. 23-33, 2005.
- HANSEN, Stephen C. A theoretical analysis of the impact of adopting rolling budgets, activity-based budgeting and beyond budgeting. **European Accounting Review**, v. 20, n. 2, p. 289-319, 2011.
- HANSEN, Stephen C.; VAN DER STEDE, Wim A. Multiple facets of budgeting: an exploratory analysis. **Management accounting research**, v. 15, n. 4, p. 415-439, 2004.
- HEINZMANN, Lígia Maria; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Cultura organizacional e o processo de planejamento e controle orçamentário. **Revista de contabilidade e organizações**, v. 5, n. 13, p. 4-19, 2011.
- KAVESKI, Itzhak David Simão et al. Influência do Uso Diagnóstico e Interativo do Orçamento no Desempenho Gerencial Mediado pelo Comprometimento Organizacional. **BBR. Brazilian Business Review**, v. 18, p. 82-100, 2021.
- LAVARDA, Carlos Eduardo Facin; ALMEIDA, Dalci Mendes. Participação orçamentária e assimetria informacional: um estudo em uma empresa multinacional. **BBR-Brazilian Business Review**, v. 10, n. 2, p. 74-96, 2013.
- LIESSEM, Thomas et al. Budgetary slack under budget-based incentive schemes—the behavioral impact of social preferences, organizational justice, and moral disengagement. **Journal of Management Control**, v. 26, n. 1, p. 81-94, 2015.
- LIMA FILHO, Raimundo Nonato; BRUNI, Adriano Leal. Quanto mais faço, mais erro? Uma análise sobre a presença de vieses cognitivos em julgamentos sobre orçamento. **BASE-Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos (ISSN: 1984-8196)**, v. 10, n. 3, p. 224-239, 2013.
- LIMA FILHO, Raimundo; BRUNI, Adriano Leal; SAMPAIO, Márcio. A Influência do Gênero, Idade e Formação na Presença de Heurísticas EM Decisões de Orçamento: Um Estudo Quaseexperimental (The Influence of Gender, Age and Formation in the Presence of Heuristics in Budgeting Decisions: A Almost Experimental Study). **Revista Universo Contábil**, v. 8, n. 2, p. 103-117, 2012.
- LIMA, Afonso Carneiro et al. Vieses Cognitivos no Orçamento de Capital. **Contabilidade Vista & Revista**, v. 27, n. 2, p. 1-22, 2016.
- LOPES, Iago França; DOS SANTOS, Vanderlei; BEUREN, Ilse Maria. Efeitos da adoção do Programa de Núcleos de Apoio à Gestão da Inovação nas práticas de controle gerencial. **Contabilidade y Negocios**, v. 11, n. 22, p. 84-101, 2016.
- LUCENA, Wenner Glauco Lopes; FERNANDES, Maria Sueli Arnoud; DA SILVA, José Dionisio Gomes. A contabilidade comportamental e os efeitos cognitivos no processo decisório: uma amostra com operadores da contabilidade. **Revista Universo Contábil**, v. 7, n. 3, p. 41-58, 2011.
- MONTEIRO, Januário José et al. Efeito da participação orçamentária no desempenho gerencial mediado pela satisfação no trabalho e justiça procedimental. **Advances in Scientific and Applied Accounting**, p. 206-226, 2021.
- NGUYEN HUY, Q. U. Y. Time, temporal capability, and planned change. **Academy of management Review**, v. 26, n. 4, p. 601-623, 2001.
- ONSI, Mohamed. Factor analysis of behavioral variables affecting budgetary slack. **The Accounting Review**, v. 48, n. 3, p. 535-548, 1973.
- ORO, Ieda Margarete; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Interface dos sistemas de controle gerencial com estratégia e medidas de desempenho em empresa familiar. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 30, p. 14-27, 2019.
- SILVA, ANGELA; ALMEIDA, GUSTAVO DE OLIVEIRA; CARVALHO, Denise. O papel das dimensões da justiça organizacional distributiva, processual, interpessoal e informacional na predição do burnout. **RAM. Revista de Administração Mackenzie**, v. 6, p. 107-127, 2020.
- ZONATTO, Vinícius Costa da Silva; WEBER, Aline; NASCIMENTO, Juliana Constância. Efeitos da participação orçamentária na assimetria informacional, estresse ocupacional e desempenho gerencial. **Revista de Administração Contemporânea**, v. 23, p. 67-91, 2019.

Docente**Prof. Dr. Leandro Augusto Toigo****Data:** 14 / 02 / 22


 Assinatura do docente responsável pela disciplina
Colegiado do Programa (aprovação)

Ata n° 003 , de 13 / 04 / 2022

Coordenador:

Leandro A. Toigo



 Assinatura
Conselho de Centro (homologação)

Ata de n° 003, de 10 / 05 / 22

Diretor de Centro: COSA


 Delci Grapegia Dal Vesco

 Diretora
 Centro de Ciências Sociais Aplicadas
 UNIOESTE - Campus de Cascavel
 Portaria n° 1746/2020-GRE

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / /

Nome/assinatura