

# Planejamento Estratégico

## PPGC

### 2018-2021



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

# **Planejamento Estratégico – PPGC – (2018-2021)**

## **Mestrado em Contabilidade**

### **Modalidade: Acadêmico**

**Área de concentração: Controladoria**

**Linha de pesquisa 01: Contabilidade Gerencial e Controle em organizações**

**Linha de pesquisa 02: Contabilidade Financeira e Finanças**



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

## SUMÁRIO

1.	Planejamento estratégico do PPGC (2018-2021).....	4
2.	Missão do PPGC .....	5
3.	Visão do PPGC.....	5
4.	Valores do PPGC .....	5
5.	Diagnóstico Estratégico do PPGC.....	5
6.	Objetivo do Planejamento Estratégico do PPGC .....	6
7.	Simulação de Cenários .....	7
8.	Metas .....	8
9.	Estratégias e cronograma .....	9



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

## 1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGC (2018-2021)

A proposta de elaboração de um planejamento estratégico se originou na articulação do Diretor do Centro de Ciências Sociais Aplicadas - CCSA, Professor Doutor Geysler Rógis Flor Bertolini com as Professoras Doutora Loreni Teresinha Brandalise e Doutora Delci Grapegia Dal Vesco. O diretor recomendou aos programas de Administração (PPGA) e de Contabilidade (PPGC) que, além de cumprir as determinações regimentais e as orientações apontadas pelo *feedback* da avaliação da CAPES, os programas de pós-graduação do CCSA poderiam formalizar a discussão e conceber um planejamento estratégico para cada um dos programas tendo os propósitos da universidade conduzidos pelo CCSA. O Professor Doutor Claudio Antonio Rojo, Coordenador de Área do CCSA, que atua nos dois programas, foi designado como o responsável por elaborar propostas e assessorar o desenvolvimento dos planejamentos estratégicos do PPGA e do PPGC, dada sua experiência teórico-prática em planejamento estratégico, atuar nos dois programas e ter sido chefe do Grupo de Planejamento e Controle (GPC) da universidade, responsável pelo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Cada um dos dois programas de pós-graduação é independente, porém complementares, pois devem respeitar as particularidades dos cursos mantendo as tendências da Área de Avaliação da CAPES (Administração Pública e de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo), se enquadrar no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UNIOESTE e os anseios pela inserção social dos respectivos alunos e egressos.

Para que o êxito dos resultados aconteça, todos devem ter claro que os critérios de avaliação da CAPES são o fio condutor de todas as ações e utilizações dos recursos atuais e futuros, se configurando como variáveis críticas do planejamento.

O planejamento estratégico de cada programa se complementa, com a premissa que o PPGA e o PPGC são participantes dotados de equidade, desde sua concepção, como uma forte aliança estratégica voltada para agregar valor aos programas de pós-graduação, por meio das ações complementares de formação de alto nível, compartilhando parte do corpo docente que pesquisa em conjunto.



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

A percepção da comunidade de que os egressos são excelentes, pela formação obtida, facilita uma inserção social elevada e promove impacto das pesquisas no crescimento qualitativo conjunto entre a comunidade e o PPGC.

## 2. MISSÃO DO PPGC

Formar profissionais de relevância, com impacto local, regional e nacional, capacitados para a solução de problemas e práticas de forma inovadora.

## 3. VISÃO DO PPGC

Ser reconhecido como um curso de referência nacional e internacional, com práticas de inserção social que gerem soluções por meio de intervenções inovadoras, com resultados percebidos em prosperidade na área da contabilidade.

## 4. VALORES DO PPGC

Decisões democráticas e colegiadas, com representação docente e discente;

Que a prática da intervenção para prosperidade seja a inserção social permanente;

Processo seletivo de alunos com critérios objetivos, mensuráveis e meritocráticos.

## 5. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DO PPGC

Para o diagnóstico do PPGC, os resultados das avaliações da CAPES sempre serão o ponto de partida (disponíveis na plataforma Sucupira desde 20/09/2017).



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

Para complementar os aspectos estratégicos da gestão, será aplicada uma ferramenta de planejamento estratégico por simulação de cenários com a finalidade de definir as variáveis críticas que extrapolem os itens de avaliação da CAPES. O PPGC teve a sua nota de credenciamento mantida na avaliação do quadriênio 2013-2017, ou seja, nota 3.

## 6. OBJETIVO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGC

O objetivo desse documento é tornar formal e operante a orientação de ações planejadas com foco de **melhoria contínua em busca da nota 4 na avaliação quadrienal**, sustentada por ações voltadas para o alcance dos **objetivos do programa, que são:**

### Objetivo Geral:

Formar docentes e pesquisadores capazes de aplicarem os conhecimentos na área contábil e desenvolverem atividades de ensino, pesquisa e extensão com ênfase na área de Controladoria. Adicionalmente, proporcionar ao aluno uma visão holística a fim de capacitá-lo para propor soluções que possibilitem aos usuários da contabilidade promover os controles financeiros e de gestão nas organizações.

### Objetivos específicos:

- a) capacitar os alunos para desenvolverem as atividades de pesquisa e extensão contribuindo para a formação de docentes e pesquisadores;
- b) formar profissionais com uma visão integrada dos aspectos envolvendo a controladoria, sob o enfoque da contabilidade gerencial e controle em organizações e da contabilidade financeira e finanças, para coordenar e planejar estratégias financeiras e econômicas nas organizações;
- c) propiciar aos mestrandos uma visão global dos processos de controle de gestão, dos riscos dos negócios e das normas e procedimentos técnicos da contabilidade societária;
- d) desenvolver estudos para a melhoria dos controles de gestão e da contabilidade financeira oriundas da demandaregional;
- e) difundir conhecimentos que contribuam para a melhoria contínua da contabilidade nas organizações;
- f) contribuir para o desenvolvimento regional por meio da contabilidade e seus reflexos em relação aos seus usuários, no que concerne aos aspectos gerenciais e financeiros das organizações.



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

**Os objetivos do planejamento serão revistos em colegiado no primeiro semestre de 2018.** A implementação seguirá cronograma aprovado pelo colegiado do curso. Os resultados devem ser monitorados pela coordenação do programa e apresentados ao colegiado nas reuniões com finalidade específica de distribuição de atribuições e metas.

O Planejamento Estratégico do PPGC será democrático por premissa, com isso, a missão do programa e o conjunto de variáveis críticas serão norteadores permanentes das pautas de reuniões do colegiado do curso.

A discussão sobre o planejamento estratégico do PPGC se iniciou com a apresentação dos resultados das avaliações da CAPES ao colegiado do curso em outubro de 2017, com a presença do corpo docente e de representantes do corpo discente, para discussão sobre o futuro do PPGC, e deverá ser aprovada até junho de 2018.

O planejamento estratégico do PPGC visa atender as demandas atuais ou futuras de desenvolvimento local, regional ou nacional, por meio da formação de profissionais capazes de solucionar problemas e propor práticas de formas inovadoras.

## 7. SIMULAÇÃO DE CENÁRIOS

Cenário 1 (C1): em discussão para simular um cenário **desfavorável** ao sucesso do programa;

Cenário 2 (C2): em discussão para simular um cenário **estável** ao sucesso do programa;

Cenário 3 (C3): em discussão para simular um cenário **favorável** ao sucesso do programa.



**GPCG**

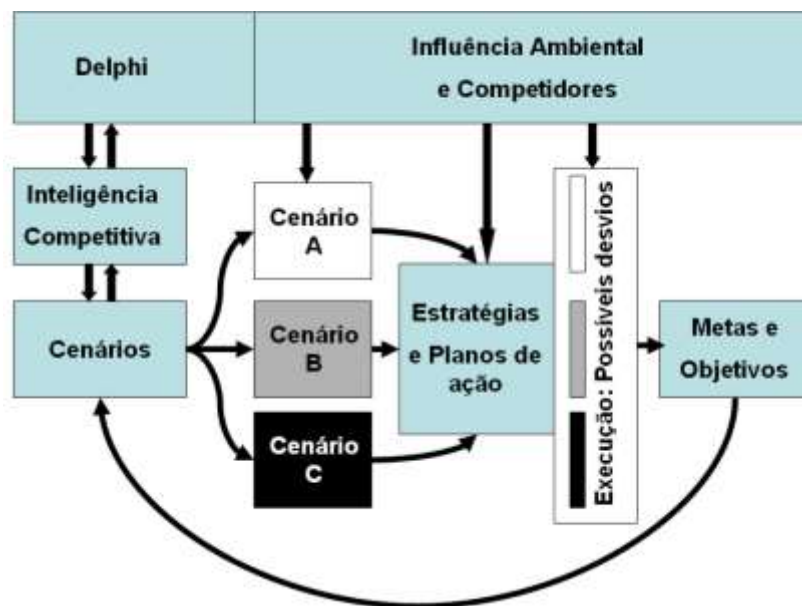
Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças

Figura 01 – A influência ambiental na simulação de cenários



Fonte: Rojo (2005).

## 8. METAS

Ao considerar o cenário atual dos programas de pós-graduação na área resultante da avaliação do quadriênio, a nota 3 atribuída ao PPGC pelos avaliadores, gerou estímulo para que o colegiado tenha como objetivo o alcance da nota 4 na próxima avaliação quadrienal.

Tal objetivo foi dividido em algumas metas (que ainda serão revisadas em discussão com o colegiado do curso):

M1/1.1 – planejar os desafios internacionais com metas de inserção social dos egressos;

M2/1.2 – atualizar as referências bibliográficas das disciplinas;



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças



M3/1.3 – planejar a prospecção de alunos novos;

M4/2.1 – incentivar a busca por financiamento de projetos;

M5/2.2 – estimular a defesa de dissertação dentro do prazo pelo maior número de alunos possível;

M6/2.3 – ampliar a produção científica com pesquisadores estrangeiros;

M7/2.4 – atualizar semanalmente a página oficial do PPGC no site da universidade;

M8/2.5 – promover a equidade de produção científica entre os pares docentes.

## 9. ESTRATÉGIAS E CRONOGRAMA

As estratégias serão focadas em inserção social e alianças institucionais, com a participação de todos os docentes nas oficinas, com ênfase na socialização dos resultados, com o registro e a ampla comunicação dos feitos.

As reuniões para elaborar as estratégias, e definir o cronograma, ocorrerão no primeiro semestre de 2018, sendo que a implementação se iniciará no segundo semestre de 2018.



**GPCG**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Gerencial e Controle em Organizações



**GPCF**

Grupo de Pesquisa em Contabilidade  
Financeira e Finanças