

Anexo II – Resolução nº 037/2015-CEPE**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO****PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2023****Programa: Mestrado em Contabilidade****Área de Concentração: Controladoria****Mestrado (X) Doutorado ()****Centro: CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS - CCSA****Campus: CASCAVEL - PARANÁ****DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT ¹	AP ²	Total
	Planejamento e Controle Gerencial	30	-	30

⁽¹ Aula Teórica; ² Aula Prática)**DOCENTE**

Prof. Dr. Leandro Augusto Toigo

Ementa

Estudo das teorias, princípios e fundamentos referentes ao planejamento e controle gerencial, que avaliem aspectos científicos sobre o orçamento e sua tipologia com a aplicação da participação orçamentária, assimetria da informação, folga orçamentária, avaliação de desempenho, envolvimento orçamentário, cultura organizacional, abordagens comportamental, contingencial e institucional.

Objetivos

Os objetivos da disciplina de Planejamento e Controle Gerencial compreendem em:

- Conhecimento: proporcionar ao aluno um aprimoramento do conhecimento sobre as teorias que fundamentam a disciplina de Planejamento e Controle Gerencial;
- Habilidades: incentivar a capacidade intelectual para que o aluno entenda e reflita de forma crítica os fundamentos teóricos do Planejamento e Controle Gerencial;
- Atitudes: sensibilizar o aluno sobre a relevância da pesquisa científica nesta área do conhecimento e motivá-lo a publicar seus achados nos eventos científicos e em periódicos.

Conteúdo Programático

- Aspectos conceituais e científicos sobre o orçamento empresarial;
- Participação orçamentária e assimetria da informação;
- Folga organizacional na gestão orçamentária;
- Orçamento empresarial e avaliação de desempenho;
- Envolvimento orçamentário e cultura organizacional;
- Orçamento empresarial e a abordagem comportamental, contingencial e institucional;
- Justiça organizacional.

Atividades Práticas – grupos de 2 alunos

Cronograma	Conteúdo	Metodologia	Instrumento de avaliação	Crterios de avaliação
1ª aula (Seminário 1)	Apresentação da disciplina e panorama do planejamento e controle gerencial Tema 1 – Múltiplos aspectos e tipos avançados de orçamentos;	Apresentação e discussão de artigos científicos	Apresentação: Participação:	Peso: 40% Peso: 20%
2ª aula (Seminário 1)	Tema 2 – Participação orçamentária e assimetria da informação; Tema 3 – Folga organizacional e orçamentária;			
3ª aula (Seminário 1)	Tema 4 – Orçamento e avaliação de desempenho; Tema 5 – Orçamento e cultura organizacional;			
4ª aula (Seminário 1)	Tema 6 – Contabilidade comportamental; Tema 7 – Abordagem contingencial no orçamento;			
5ª aula (Seminário 1)	Tema 8 – Abordagem institucional no orçamento; Tema 9 – Justiça organizacional e orçamento.			
6ª aula (Seminário 2)	Projeto de Pesquisa: Tema, objetivos, metodologia, amostra, fundamentação teórica preliminar.	Apresentação e discussão das propostas de artigos científicos		

Metodologia

A metodologia será desenvolvida por meio de aulas expositivas presenciais, utilizando-se casos relatados em periódicos científicos, haverá a apresentação e discussão de artigos científicos em grupos nos seminários e o uso de *notebooks* e celulares em sala será conforme atividades planejadas para cada aula. Para finalizar a disciplina, o aluno deverá entregar um artigo científico elaborado a partir das discussões geradas na disciplina.

Avaliação

Apresentação dos artigos: 40%
Participação nas discussões: 20%
Proposta de artigo Final: 40% (A versão final que deverá ser enviada ao e-mail ao professor (leandro.toigo@unioeste.br) até uma data a combinar no primeiro dia de aula.

Bibliografia básica

ANTHONY, Robert N., GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de Controle Gerencial**. São Paulo, McGrawHill, 12 ed. 2008.
ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv, KAPLAN, Robert. S., YOUNG, S. Mark. **Contabilidade Gerencial**, São Paulo: Atlas, 2000.
BURNS, John. The dynamics of accounting change Inter-play between new practices, routines, institutions, power and politics. **Accounting Auditing & Accountability Journal**, v. 13, n. 5, p. 566-596, 2000.
CHOW, Chee W., COOPER Jean C.; WALLER, William S. Participative Budgeting: Effects of a Truth-Inducing Pay Scheme and Information Asymmetry on Slack and Performance. **The Accounting Review**, v. 63, n. 1, p. 111-122, 1988.
COVALESKI, M. A.; DIRSMITH, M. W. An institutional perspective on the rise, social

- transformation, and fall of a university budget category. *Administrative Science Quarterly*, 33(4), 562-587, 1988.
- DAVILA, Tony; WOUTERS, Marc. Managing budget emphasis through the explicit design of conditional budgetary slack. *Accounting, Organizations and Society*, n. 30, p. 587-608, 2005.
- FRUCOT, Veronique; SHEARON, Winston T. Budgetary Participation, Locus of Control, and Mexican Managerial Performance and Job Satisfaction. *The Accounting Review*, v. 66, n. 1, p. 80-99, 1991.
- HARTMANN, F., NARANJO-GIL, D., PEREGO, P. The Effects of Leadership Styles and Use of Performance Measures on Managerial Work-Related Attitudes. *European Accounting Review*, Vol. 19, pp. 275-310, 2010.
- KENIS, Izzettin. Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance. *The Accounting Review*, v. LIV, n. 4, 1979.
- MARGINSON, David; OGDEN, Stuart. Coping with ambiguity through the budget: the positive effects of budgetary targets on managers' budgeting behaviours. *Accounting, Organizations and Society*, n.30, p. 435-456, 2005.
- MERCHANT, K. A. The design of the corporate budgeting system: influences on managerial behavior and performance. *Accounting Review*, p.813-829, 1981.
- MINTZBERG, Henry; QUINN, James Brian. *The strategy process: concepts and contexts*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 1992.
- OTLEY, David. *Accounting control and organizational behaviour*. London: Heinemann, 1987.
- OTLEY, David; VAN DER STEDE, Wim A. HANSEN, Stephen C. Practice developments in budgeting: an overview and research perspective. *Journal of Management Accounting Research*, v.15, p. 95-116, 2003.
- PORTER, Michael E. *Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústria e da concorrência*. 15 ed. Rio de Janeiro: Campus, 1980.
- SHIELDS, J. F.; SHIELDS, M. D. Antecedents of participative budgeting. *Accounting, Organizations and Society*, v. 23, n.1, p. 49-76, 1998.
- SIMONS, Robert. Analysis of the organizational characteristics related to tight budget goals. *Contemporary Accounting Research*, v. 5, n. 1, p. 267-283, 1988.
- VAN DER STEDE, Wim A. Measuring 'tight budgetary control'. *Management Accounting Research*, v. 12, p. 119-137, 2001.
- VAN DER STEDE, Wim A. The relationship between two consequences of budgetary controls: budgetary slack creation and managerial short-term orientation. *Accounting, Organizations and Society*, v. 25, n. 6, p. 609-622, 2000.
- WELSCH, Glenn A. et al. *Budgeting: profit planning and control*. 5 ed. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 1988.
- WELSCH, Glenn. *Orçamento Empresarial*. São Paulo: Atlas, 1996.

Bibliografia complementar

- ALMEIDA, Dalci Mendes; GASPARETTO, Valdirene. Tensões dinâmicas no sistema orçamentário de empresa familiar e a dualidade da estrutura. *Revista Contabilidade & Finanças*, v. 33, p. 232-247, 2022.
- BEUREN, Ilse Maria; BECK, Franciele; POPIK, Fabiana. Interesses compartilhados ou feitos a veracidade dos camentos?. *Revista Contabilidade & Finanças*, v. 26, p. 11-26, 2015.
- BOGT, Henk J.; SCAPENS, Robert W. Institutions, situated rationality and agency in management accounting: A research note extending the Burns and Scapens framework. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 2019.
- BUZZI, Danielle Melissa et al. Relação da folga orçamentária com participação e ênfase no orçamento e assimetria da informação. *Revista Universo Contábil*, v. 10, n. 1, p. 06-27, 2014.
- CORRÊA, Amanda Beatriz Nasatto; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Os efeitos dos traços sombrios de personalidade na relação entre clima competitivo e participação no orçamento. *Revista Contabilidade e Organizações*, V.16, 2022.
- COSTA, Alexandre Marino; DE OLIVEIRA MORITZ, Gilberto; MACHADO, Filipe Menezes Vasconcellos. Contribuições do Orçamento Base Zero (OBZ) no planejamento e controle de resultados em organizações empresariais. *Revista Contemporânea de Contabilidade*, v. 4, n. 8, p. 85-98, 2007.
- DANI, Andréia Carpes; DA SILVA ZONATTO, Vinícius Costa; DIEHL, Carlos Alberto. Participação orçamentária e desempenho gerencial: uma meta-análise das relações encontradas em pesquisas desenvolvidas na área comportamental da contabilidade. *Advances in Scientific and Applied Accounting*, p. 054-072, 2017.

- DA LUZ, Igor Pereira; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Influência do isomorfismo institucional na aceitação do orçamento mediada pelas finalidades de planejamento e diálogo. **Revista de Contabilidade e Organizações**, v. 15, p. e174004-e174004, 2021.
- DA SILVA ZONATTO, Vinicius Costa et al. Efeitos da favorabilidade orçamentária na relação entre participação, atitudes e desempenho gerencial. **Revista Contemporânea de Contabilidade**, v. 19, n. 50, 2022.
- DEGENHART, Larissa; ZONATTO, Vinicius Costa da Silva; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Efeitos do capital psicológico e atitudes gerenciais na relação entre participação orçamentária e desempenho. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 33, p. 216-231, 2022.
- FREZATTI, Fábio. Beyond budgeting: inovação ou resgate de antigos conceitos do orçamento empresarial? **Revista de Administração de Empresas**, v. 45, p. 23-33, 2005.
- HANSEN, Stephen C. A theoretical analysis of the impact of adopting rolling budgets, activity-based budgeting and beyond budgeting. **European Accounting Review**, v. 20, n. 2, p. 289-319, 2011.
- HANSEN, Stephen C.; VAN DER STEDE, Wim A. Multiple facets of budgeting: an exploratory analysis. **Management accounting research**, v. 15, n. 4, p. 415-439, 2004.
- HEINZMANN, Lígia Maria; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Cultura organizacional e o processo de planejamento e controle orçamentário. **Revista de contabilidade e organizações**, v. 5, n. 13, p. 4-19, 2011.
- KAVESKI, Itzhak David Simão et al. Influência do Uso Diagnóstico e Interativo do Orçamento no Desempenho Gerencial Mediado pelo Comprometimento Organizacional. **BBR. Brazilian Business Review**, v. 18, p. 82-100, 2021.
- LAVARDA, Carlos Eduardo Facin; ALMEIDA, Dalci Mendes. Participação orçamentária e assimetria informacional: um estudo em uma empresa multinacional. **BBR-Brazilian Business Review**, v. 10, n. 2, p. 74-96, 2013.
- LIESSEM, Thomas et al. Budgetary slack under budget-based incentive schemes—the behavioral impact of social preferences, organizational justice, and moral disengagement. **Journal of Management Control**, v. 26, n. 1, p. 81-94, 2015.
- LIMA FILHO, Raimundo Nonato; BRUNI, Adriano Leal. Quanto mais faço, mais erro? Uma análise sobre a presença de vieses cognitivos em julgamentos sobre orçamento. **BASE-Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos** (ISSN: 1984-8196), v. 10, n. 3, p. 224-239, 2013.
- LIMA FILHO, Raimundo; BRUNI, Adriano Leal; SAMPAIO, Márcio. A Influência do Gênero, Idade e Formação na Presença de Heurísticas EM Decisões de Orçamento: Um Estudo Quase experimental (The Influence of Gender, Age and Formation in the Presence of Heuristics in Budgeting Decisions: A Almost Experimental Study). **Revista Universo Contábil**, v. 8, n. 2, p. 103-117, 2012.
- LIMA, Afonso Carneiro et al. Vieses Cognitivos no Orçamento de Capital. **Contabilidade Vista & Revista**, v. 27, n. 2, p. 1-22, 2016.
- LOPES, Iago França; DOS SANTOS, Vanderlei; BEUREN, Ilse Maria. Efeitos da adoção do Programa de Núcleos de Apoio à Gestão da Inovação nas práticas de controle gerencial. **Contabilidade y Negocios**, v. 11, n. 22, p. 84-101, 2016.
- LUCENA, Wenner Glaucio Lopes; FERNANDES, Maria Sueli Arnoud; DA SILVA, José Dionisio Gomes. A contabilidade comportamental e os efeitos cognitivos no processo decisório: uma amostra com operadores da contabilidade. **Revista Universo Contábil**, v. 7, n. 3, p. 41-58, 2011.
- MANNES, Silvana; FRARE, Anderson Betti; BEUREN, Ilse Maria. Efeitos do uso dos orçamentos estático e flexível na inovação de processos e produtos. **Revista de Contabilidade e Organizações**, v. 15, p. e180829-e180829, 2021.
- MONTEIRO, Januário José et al. Efeito da participação orçamentária no desempenho gerencial mediado pela satisfação no trabalho e justiça procedimental. **Advances in Scientific and Applied Accounting**, p. 206-226, 2021.
- NGUYEN HUY, Q. U. Y. Time, temporal capability, and planned change. **Academy of management Review**, v. 26, n. 4, p. 601-623, 2001.
- NOTTAR, Daiane Inacio da Silva et al. O efeito dos traços dark triad na relação entre a pressão de obediência e a folga orçamentária. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 33, 2022.
- ONSI, Mohamed. Factor analysis of behavioral variables affecting budgetary slack. **The Accounting Review**, v. 48, n. 3, p. 535-548, 1973.
- ORO, Ieda Margarete; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Interface dos sistemas de controle gerencial com estratégia e medidas de desempenho em empresa familiar. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 30, p. 14-27, 2019.
- RITTA, Cleyton de Oliveira; LAVARDA, Carlos Eduardo Facin. Mudança nas regras e rotinas da contabilidade gerencial em operações de fusão e aquisição. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 33, 2022.
- SANTOS, Vanderlei dos; BEUREN, Ilse Maria; SKREPITZ, Suzimara. Influência da folga orçamentária e de elementos do processo orçamentário nas percepções de justiça. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 33, p. 200-215, 2022.

SILVA, ANGELA; ALMEIDA, GUSTAVO DE OLIVEIRA; CARVALHO, Denise. O papel das dimensões da justiça organizacional distributiva, processual, interpessoal e informacional na predição do burnout. **RAM. Revista de Administração Mackenzie**, v. 6, p. 107-127, 2020.

ZONATTO, Vinicius Costa da Silva; WEBER, Aline; NASCIMENTO, Juliana Constância. Efeitos da participação orçamentária na assimetria informacional, estresse ocupacional e desempenho gerencial. **Revista de Administração Contemporânea**, v. 23, p. 67-91, 2019.

Docente

Prof. Dr. Leandro Augusto Toigo

Data: 14 / 02 / 23



Assinatura do docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 004 , de 22 / 05 / 2023

Coordenador:

Udo Strassburg

Assinatura

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 005 , de 06 / 07 / 2023

Diretor de Centro:

Delci Grapegia Dal Vesco

Diretora

Assinatura Centro de Ciências Sociais Aplicadas

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / / .

UNIOESTE - Campus de Cascavel
Portaria nº 1746/2020-GRE

Nome/assinatura