

Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2022

Programa: Mestrado em Contabilidade

Área de Concentração: Controladoria

Centro: CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS - CCSA

Campus: CASCAVEL - PARANÁ

DISCIPLINA

Código	Nome	Carga horária		
		AT ¹	AP ²	Total
	GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS (eletiva)			30 horas 2 créditos

DOCENTE: Dra. Dione Olesczuk Soutes

Ementa

Análise da aplicação dos métodos e técnicas da Contabilidade de Custos para a finalidade de planejamento e controle. Diferentes métodos de custeio e seu impacto sobre o controle gerencial. Formação de Preços. Custos, preços e lucros. Estratégia competitiva. Planejamento e execução dos sistemas de custeio. Centros de resultados e preços de transferências; Custo operacional e financeiro das transações; Avaliação de desempenho e resultados.

Objetivos

1. Discutir criticamente os principais conceitos relacionados à Gestão de Custos.
2. Discutir o processo de gestão de custos e seu impacto na formação de preços, na avaliação de desempenho e resultados e no controle gerencial.
3. Possibilitar a discussão sobre a Gestão Estratégica de Custos.

Conteúdo Programático

Data	Tema	Responsáveis
18/4	Apresentação e Discussão do Plano de Ensino Aspectos Introdutórios	Professora
02/5	<u>Entrega da revisão sistemática da literatura</u> (Modelo Lourenço e Sauerbroon)	TODOS
02/5	Métodos de Custeio e Sistemas de Acumulação de Custos	
16/5	Formação de preços e análise de sua lucratividade	
16/5	<u>Apresentação da Proposta do Artigo</u>	TODOS
30/5	Cadeia de Valor: análise intra e Inter organizacional	
13/6	Custo Total de Propriedade Custos dos Concorrentes Custo para Servir	
13/6	<u>Entrega do Capítulo de Introdução, Referencial Teórico e Metodologia do Artigo</u>	TODOS
27/6	Avaliação de desempenho e de resultados	
<u>31/7</u>	<u>Entrega da versão final do artigo</u>	TODOS

Metodologia

A disciplina será desenvolvida, através de:

- Aula expositiva;
- Exercícios práticos, estudos de caso;
- Seminários;
- Apresentação e discussão de artigos científicos relacionados aos temas;
- Orientação e acompanhamento para Elaboração do Artigo;
- Apresentações parciais da evolução do Artigo.

Com antecedência de, no mínimo, 14 dias será disponibilizado aos alunos uma lista contendo os textos a serem lidos para cada tópico. Estes textos têm como objetivo proporcionar aos alunos conhecimento prévio sobre tema a ser discutido em aula e servir como exemplo ou contraexemplo para possíveis pesquisas. Os textos e materiais de leitura dos alunos serão disponibilizados na equipe *Teams* criada especialmente para a disciplina.

Avaliação

A avaliação é composta por:

1. Trabalhos, exercícios, estudos de caso, testes e/ou fichas de leitura dos artigos base dos temas: 25% da nota
2. Seminários e/ou avaliação teórica e prática: 25% da nota
3. Artigo: 50% da nota
 - ✓ O artigo para a avaliação da disciplina poderá ser desenvolvido no formato de artigo científico, relato técnico (artigo tecnológico) ou caso de ensino.
 - ✓ A entrega do artigo poderá ser em até 02 (dois) alunos e com a parceria de um professor.
 - ✓ Juntamente com o artigo, o aluno deverá entregar o comprovante de submissão do artigo a um periódico com Qualis Capes.

Caso seja identificado plágio no trabalho final da disciplina (artigo), o aluno será reprovado na disciplina.

Bibliografia básica

- ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de Controle Gerencial**. McGraw-Hill, 2008.
- ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. **Contabilidade gerencial** trad. André Olímpio Nosselman Du Chenoy Castro. São Paulo: Atlas, 2000.
- BHIMANI, Alnoor; HORNGREN, Charles T.; DATAR, Srikant M. **Management and cost accounting**. Pearson Education, 2008.
- BROMWICH, Michael. **The case for strategic management accounting: the role of accounting information for strategy in competitive markets**. Accounting, Organizations and Society, v. 15, n. 1, p. 27-46, 1990.
- BURCHELL, Stuart et al. **The roles of accounting in organizations and society**. Accounting, Organizations and Society, v. 5, n. 1, p. 5-27, 1980.
- CATELLI, Armando. **Controladoria: Uma abordagem da Gestão Econômica**. Ed. Atlas, 1999.
- COOPER, Robin; KAPLAN, Robert S. **How cost accounting systematically distorts product costs**. Accounting and management: Field study perspectives, p. 204-228, 1987.
- DE SOUZA, Marcos Antonio; FONTANA, Fernando Batista; BOFF, Caroline Dal Sotto. **Planejamento e controle de custos: um estudo sobre as práticas adotadas por empresas industriais de Caxias do Sul-RS**. Contabilidade Vista & Revista, v. 21, n. 2, p. 121-151, 2010.
- EDWARDS, Edgar O.; BELL, Philip W. **The theory and measurement of business income**. Univ of California Press, 1964.
- EVANS, Patricia; BELLAMY, Sheila. **Performance evaluation in the Australian public sector: The role of management and cost accounting control systems**. International Journal of Public Sector Management, v. 8, n. 6, p. 303-318, 1995.

- FREZATTI, Fábio. **Controle Gerencial**: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Ed. Atlas, 2009.
- FREZATTI, Fábio. **Gestão da Viabilidade Econômico-Financeira dos Projetos de Investimento**. São Paulo: Ed. Atlas, 2009.
- HALDMA, Toomas; LÄÄTS, Kertu. **Contingencies influencing the management accounting practices of Estonia manufacturing companies**. Management Accounting Research, v. 13, n. 4, p. 379-400, 2002.
- HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. **Gestão de custos**: contabilidade e controle. Ed. Pioneira, 2001.
- HORNGREN, Charles T.; BHIMANI, Alnoor. **Management and cost accounting**. Harlow: Financial Times/Prentice Hall, 2002. IUDICIBUS, S. **Análise de Custos**. 2 ed. São Paulo:Atlas,1993.
- MAHER, Michael. **Contabilidade de custos**: Criando valor para a administração. Ed. Atlas, 2000.
- MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. Ed. Atlas, 2003.
- SHANK, John K.; GOVINDARAJAN, Vijay. **A revolução dos custos**: como reinventar e redefinir sua estratégia de custos para vencer em mercados crescentemente competitivos. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997.
- ZIMMERMAN, Jerrold L.; YAHYA-ZADEH, Massood. **Accounting for decision making and control**. Issues in Accounting Education, v. 26, n. 1, p. 258-259, 2011.

Bibliografia complementar

- ARAÚJO, Samuel Souza de; MATOS, Lucas dos Santos; ENSSLIN, Sandra Rolim. **Compras Públicas Sob Perspectiva da Avaliação de Desempenho: Uma Revisão de Literatura e Agenda de Pesquisa**. Revista Gestã & Conexões - Management and Connections Journal, Vitória (ES), v. 9, n. 1, p. 99-127, jan./abr. 2020.
- ARAÚJO, Samuel Souza de; MATOS, Lucas dos Santos; ENSSLIN, Sandra Rolim. **Sistema de avaliação de desempenho para apoio à gestão da coordenação dos processos licitatórios de um Hospital Universitário**. Revista Ambiente Contábil, Universidade Federal do Rio Grande do Norte. Vol. 13, n. 1, Jan./Jun, 2021.
- BORNIA, Antonio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2010.
- CANEVER, Felipe Pereira; LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBERGER, Darci; GASPARETTI, Valdirene. **Formação de preços: um estudo em empresas industriais de Santa Catarina**. Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ (online), Rio de Janeiro, v. 17, n.2, p. 14 - p. 27, maio/ago., 2012.
- COSTA, Bianca Leonello; PRADO, Eduardo Vieira do. **Formação de preço e apuração de rentabilidade: um estudo de caso em uma empresa do ramo de reciclagem da região da baixa mogiana**. Universitas. Ano 14. N. 26 - Janeiro/Junho 2020.
- COSTA, Simone Alves da. **Gestão Estratégica de Custos: Um Estudo da Construção do Campo de Conhecimento Brasileiro sob a Ótica da Teoria Ator-Rede (TAR)**. BASE – Revista de Administração e Contabilidade da Unisinos num. 18. Vol. 3: julho/setembro 2021.
- COSTA, Simone Alves da; BORTOLATTO Jr, Ademir. **Gestão Estratégica de Custos e sua difusão no Brasil: principais centros de ensino, pesquisa e materiais didáticos**. ABCustos, São Leopoldo: Associação Brasileira de Custos, v. 16, n. 2, p. 82-103, mai./ago. 2021.
- FARIA, Marina; FIGUEIREDO, Klebler Fossati. **Casos de Ensino no Brasil: Análise Bibliométrica e Orientações para Autores**. RAC, Rio de Janeiro, v. 17, n. 2, art. 3, pp. 176-197, Mar./Abr. 2013
- FERREIRA, Alex Oliveira; ARENAS, Marlene Valerio dos Santos; SILVA, Rosália Maria Passos da. **Gestão de custo como ferramenta para formação de preço: estudo de caso em uma empresa familiar na cidade de Porto Velho**. Brazilian Journal of Development, Curitiba, v. 4, n. 4, p. 1116-1138, jul./set. 2018.
- FERREIRA, Manuel Portugal. **Como estruturar e escrever um artigo em administração**. Revista Ciências da Administração, Fortaleza, v. 20, n. 2, p. 423-451, jul./dez. 2014.
- GHENO, Ediane Mari; GUARAGNA, Regina Maria; MATA, Luiz Felipe Sfoggia da; DUARTE, Lucimar Sfoggia da; SOUZA, Diogo Onofre; CALABRÓ, Luciana. **Sistema de avaliação da CAPES: indicadores e procedimentos de monitoramento e avaliação de desempenho**. Revista Em Questão, vol. 25, núm. 3. Setembro-Dezembro, 2019.
- GOULART, Daniel Franco. **Gestão de custos e formação de preços no setor de commodities**. FGV EAESP GVCasos, Vol. 12. Núm. 1. Jan-Jun 2022.
- GUERREIRO, Reinaldo. **Estruturação de sistemas de custos para a gestão da rentabilidade**. São Paulo: Atlas, 2011.
- IUDICIBUS, S. **Análise de Custos**. 2 ed. São Paulo:Atlas,1993.

- JARDÓN, Carlos-Maria Fernandez; silva, Amandio F. C. da. O valor acrescentado pelo capital estrutural à cadeia de valor da madeira e indústrias relacionadas. *Revista de Administração da UFSM* [online]. 2020, v. 13, n. 4, pp. 895-917. Disponível em: <<https://doi.org/10.5902/1983465955325>>. Epub 14 Jun 2021. ISSN 1983-4659. <https://doi.org/10.5902/1983465955325>.
- LIMA, André Luiz Pereira de; LIMA, Taísa Maria Gomes de. A concepção da vantagem competitiva por meio da análise de custos. *Revista Ibero-Americana de Humanidades, Ciências e Educação*. São Paulo, v.7.n.2 mar. 2021.
- LOURENÇO, Rosenery Loureiro; SAUERBRONN, Fernanda Filgueiras. Uso da Teoria da Agência em Pesquisas de Contabilidade Gerencial: Premissas, Limitações e Formulações Alternativas aos seus Pressupostos. *Advances in Scientific and Applied Accounting*. Edição Especial. São Paulo 2017.
- MARTIN, Vanessa Guerra da Cruz; NEITZKE, Iane. Gestão Estratégica de Custos como Ferramenta Essencial para Organizações Competitivas. *Revista Conectus, Caxias do Sul, RS*, v.1 n.1, mar./abr. 2021.
- MARTINS, Vinicius Abilio; ENSSLIN, Sandra Rolim; DUTRA, Ademar. Avaliação de Desempenho Organizacional: trajetória das pesquisas internacionais por meio de paradigmas e teorias. *Cuadernos de Contabilidad*, núm. 19. Vol. 47. 2018.
- MAURINO, Bruno Natale; CHIARETO, Joice; NASCIMENTO, José Orcélio; ZITTEI, Marcus Viniciu Moreira; BARRAGAN, Luciana Gavazzi; SANCHEZ, Elubian de Moraes. O que a produção científica brasileira tem divulgado sobre métodos de custeio? *Anais do XXVI Congresso Brasileiro de Custos: Curitiba/PR*. novembro de 2019.
- MONTEIRO, Januário José; CITTADIN, Andréia; GUIMARÃES, Milla Lucia Ferreira; LUNKES, Rogério João. Gestão estratégica de custos: Estudo bibliométrico e sociométrico da produção científica nacional internacional. *Anais do XXV Congresso Brasileiro de Custos – Vitória, ES, Brasil*, novembro de 2018.
- MOTTA, Gustavo da Silva. Como Escrever um Bom Artigo Tecnológico? *RAC, Rio de Janeiro*, v. 21, n. 5 Setembro/Outubro, 2017
- NEPOMUCENO, Francisca Luciana; NUNES, Paulo Roberto de Carvalho; RODRIGUES, Rubens Carlos. Métodos de custeio como ferramentas de apoio ao processo decisório e na qualidade da informação. *Anais do EMPRAD - Encontro dos Programas de Pós-graduação Profissionais em Administração*. FEA/USP - SÃO PAULO/SP. Edição on-line. 22 e 23 de novembro de 2021.
- NICOLAU, Antônio Moreira; LIMA, Adilson Celestino de. Formação de preço de venda: um estudo em empresas de varejo do município de João Pessoa/PB. *RIC-Revista de Informação Contábil*. Vol. 13, no 1, p. 70-84, Jan-Mar 2019.
- PORTELA, Clara Fagundes Oliveira; QUEIROZ, Rafael Machado de. Uma análise estratégica da interseção entre a metodologia EVA (Economic Value Added) e cadeia de valor: revisão bibliográfica. *REGEN – Revista de Gestão, Economia e Negócios*. Vol. II, No. I, p. 71-83. 2021.
- PRAZERES, Ibrahim; LUCAS, Maria Raquel. Repensar a cadeia de valor do cacau biológico de São Tomé Príncipe. *Revista de Ciências Agrárias*, 2020, 43(Especial 1): pp.48-60.
- SANTOS, E. S., PONTE, V. Modelo de decisão em gestão econômica. *Caderno de estudos, Fipecafi*. São Paulo: n.19,1998.
- SILVA, Ayane Maria Gonçalves da; PIMENTEL, Márcio Sampaio. Logística reversa na construção civil: um estudo de caso sobre o gerenciamento dos resíduos de construção civil e sua reintegração na cadeia de valor. *Refas – Revista Fatec Zona Sul*. v.6, n.2 Novembro de 2019.
- SILVA, Beatriz Negrelli da; ALCANTARA, Caio Cesar Violin de; BAIOSCHI, Salette Verginia Fontana; ABBAS, Katia. 16 Anos de Estudos Sobre a Gestão de Custos em Hospitais: Realizações, Lacunas e Oportunidades de Pesquisas Futuras. *Pensar Contábil*, Rio de Janeiro. v. 22, n. 79, p. 4-17, set./dez. 2020.
- SILVA, Jonas Figuerêdo; LEITE, Maria Silene Alexandre. Uso do método ABC para o levantamento e análise dos custos de desenvolvimento de softwares em uma empresa de tecnologia. *Management Control Review*, v. 6, n. 1, Jan/Jun, pp. 67-83, 2021
- TEIXEIRA, Rudolph Fabiano Alves Pedroza; CINTRA, Yara Consuelo; BARBOSA, Jayme Wagner R. Evidências empíricas da superioridade de uma cadeia de valor terceirizada: análise do processo de importação do Projeto Energia+. *Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ* (online), Rio de Janeiro, v. 24, n.3, p. 93 - p.108, set./dez., 2019
- VALMORBIDA, Sandra Mara Iesbik; ENSSLIN, Sandra Rolim; ENSSLIN, Leonardo. Avaliação de Desempenho e Contabilidade Gerencial: Revisão Integrativa da Literatura para Superar as Dificuldades de

Aplicação Prática da Avaliação de Desempenho na Gestão Organizacional. Revista Contabilidade, Gestão e Governança. v. 21. n. 3. p.339-360. set. /dez. 2018.

VIZZOTTO, Marcelo Juarez; MOTTA, Marta Elisete Ventura da; CAMARGO, Maria Emília. Impacto d gestão estratégica de custos no desempenho econômico-financeiro. Revista Contemporânea de Contabilidade Florianópolis, v. 16, n. 40, p. 190-208, jul./set. 2019

ZANIN, Antonio; SCHIO, Natália da Silva; CORAZZA, Francielle; WERNKE, Rodney. Custos hospitalares: aplicação dos métodos de custeio ABC e TDABC no processo de consulta médica. Revista de Administração Hospitalar e Inovação em Saúde Vol. 15, n.4. Belo Horizonte, MG. out/dez 2018.

Docente

Profª. Drª. Dione Olesczuk Soutes

Data / /

Assinatura do docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 003, de 13 / 04 / 2022.

Coordenador:

Leandro A. Keigo



assinatura

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 003, de 10 / 05 / 22

Diretor de Centro: CC SA

Delci Grapegia Dal Vesco

Diretora
Centro de Ciências Sociais Aplicadas
UNIOESTE - Campus de Cascavel
Portaria nº 1746/2020-GRE

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em: / /

Nome/assinatura