

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

**PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO 2022**

**Programa:** Mestrado Profissional em Tecnologias, Gestão e Sustentabilidade

**Área de Concentração:** Tecnologia e Gestão

**Mestrado (X)                      Doutorado ( )**

**Centro:** Engenharias e Ciências Exatas

**Campus:** Foz do Iguaçu

**DISCIPLINA**

Código	Nome	Carga horária		
		AT <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Total
	<b>Gestão Estratégica de Custos*</b>	30		30

(<sup>1</sup> Aula Teórica; <sup>2</sup> Aula Prática)

\* A disciplina será compartilhada em até 20% da carga horária total com docente visitante (convidado).

**Ementa**

Análise das técnicas modernas que envolvem as diversas práticas de mensuração e gestão de custos e de recursos, Análise estratégica versus análise convencional dos custos como instrumento de informação de custos na gestão estratégica das organizações.

**Objetivos**

- Desenvolver estudos que objetivem o desenvolvimento territorial e a sustentabilidade através da prospecção de instrumentos e técnicas de controle e gestão de recursos aplicados pelos setores públicos e privados.
- Desenvolver técnicas e modelos gerenciais de apoio à tomada de decisão, buscando proporcionar ao discente uma visão sistêmica e interdisciplinar voltada para a resolução de problemas nos diferentes ambientes de trabalho, promoção do desenvolvimento econômico, social, cultural e ambiental da região.

**Conteúdo Programático**

- Fundamentos teóricos da gestão estratégica de custos
- Custo concorrentes – Engenharia reversa na gestão de custos e recursos
- Gestão interorganizacional e alianças estratégicas na gestão de custos e recursos
- Customização em massa como fator competitivo
- A gestão de custos como instrumento de sustentabilidade

**Atividades Práticas**

--

### Metodologia

A metodologia aplicada será a do ensino centrado no acadêmico, de forma que este se prepare com antecedência para as atividades que serão desenvolvidas, através da leitura dos textos indicados e das pesquisas que se fizerem necessárias.

As atividades serão desenvolvidas e realizadas de forma presencial e/ou de forma remota síncronas via plataforma de vídeo conferência.

As aulas serão expositivas, práticas e dialogadas com interpretação, análise, e discussão de textos pelo professor e pelos acadêmicos, individualmente e em equipe, dentro e fora da sala de aula ou ambiente virtual; estudos de caso, e; seminário.

A disciplina será ofertada de forma compartilhada entre o docente titular e docente visitante. O docente visitante poderá fazer uso em até 20% da carga horária total da disciplina (6 horas/aulas).

As presenças no ambiente virtual serão registradas por meio dos recursos da ferramenta utilizada e/ou por solicitação do professor aos acadêmicos a qualquer momento do decorrer de cada aula.

### Avaliação

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

Instrumento	Pontuação
Apresentação de seminário	15%
Participação nas apresentações de seminários	15%
Análise crítica de artigos designados para leitura	15%
Avaliação dos temas apresentados nos seminários	15%
Proposta de Artigo (introdução, referencial e metodologia)	40%

### Bibliografia básica

GULATI, R.; SINGH, H. The architecture of cooperation: managing coordination costs and appropriation concerns in strategic alliances. **Administrative Science Quarterly**, v. 43, p. 781-814, 1998.

HANSEN, Stephens. Cost analysis, cost reduction and competition. **Journal of Management Accounting Research**, v. 10, p. 181-203, 1998.

KAPLAN, Robert S.; ANDERSON, Steven R. **Time-driven activity-based costing: a simpler and more powerful path to higher profits**. Harvard business press, 2007.

RIBEIRO, R. B.; SANTOS, E.L. Análise das práticas estratégicas de logística verde no gerenciamento da cadeia de suprimentos. **Revista de Administração da Fatea**, [S.l.], v. 5, n. 5, p. 20-40, jan./dez. 2012.

SHANK, John. Strategic cost management: new wine, or just new bottles? **Journal of Management Accounting Research**, v. 1, p. 47-65, fall 1999.

ANDERSON, Mark; ASDEMIR, Ozer; TRIPATHY, Arindam. Use of precedent and antecedent information in strategic cost management. **Journal of Business research**, v. 66, n. 5, p. 643-650, 2013.

YOO, Jungmin; PARK, Minjung. The effects of e-mass customization on consumer perceived value, satisfaction, and loyalty toward luxury brands. **Journal of Business Research**, v. 69, n. 12, p. 5775-5784, 2016.

GUBERT, Flávia. Análise de valor percebido em produtos sustentáveis provenientes da logística reversa. Repositório ucs. Disponível em <https://repositorio.ucs.br/xmlui/bitstream/handle/11338/3067/>. 2017.

### Bibliografia complementar

COOPER, Robin; SLAGMULDER, Regine. Interorganizational costing – part 1. **Journal of Cost Management**, [S.l.], v. 17, n. 5, p. 14-21, 2003.

COOPER, Robin; SLAGMULDER, Regine. Interorganizational costing – part 2. **Journal of Cost Management**, [S.l.], v. 17, n. 6, p. 12-23, 2003

DE ALMEIDA PIRES, Jorge Mauricio; DA SILVA, José Luis Gomes. Logística Reversa: Uma ferramenta estratégica para o desenvolvimento sustentável. **Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional**, v. 12, n. 5, 2016.

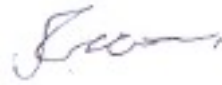
DE SOUZA, Marcos Antonio; RASIA, Kátia Arpino; DE ALMEIDA, Lauro Brito. Práticas de gestão estratégica de custos adotadas por empresas brasileiras de segmentos do agronegócio. **Encontro da ANPAD**. Anais... Rio de Janeiro: ANPAD, 2011.

SARDAR, Shaheen; HAE LEE, Young; MEMON, M. Saad. A sustainable outsourcing strategy regarding cost, capacity flexibility and risk in a textile supply chain. **Sustainable**, [S.l.], v. 8, n. 234, p. 1-19, 2016.

### Docentes

**José Antonio Cescon (Docente titular da disciplina)**  
**André Sekunda Gallina (Docente visitante - convidado)**

**Data: 27 / 06 / 2022**



\_\_\_\_\_  
Assinatura do docente responsável pela disciplina

### Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº       , de        /        /        .

**Coordenador:** \_\_\_\_\_

assinatura

### Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº       , de        /        /       

**Diretor de Centro:** \_\_\_\_\_

assinatura

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em:        /        /        .

\_\_\_\_\_  
Nome/assinatura