

Anexo II – Resolução nº 133/2003-CEPE

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO - PERÍODO LETIVO/ANO: 2016

Programa: GESTÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Área de Concentração: GESTÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL

Mestrado (X) Doutorado ()

Centro: CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

Campus: FRANCISCO BELTRÃO - PR

DISCIPLINA

| Código | Nome | Carga horária | | |
|------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| | | AT ¹ | AP ² | Total |
| PGDR -553 | Gestão de Custos | 45h | | 45h / 03 créditos |

(¹ Aula Teórica; ² Aula Prática)

Docente: Dra. Dione Olesczuk Soutes

Ementa

Métodos de Custeio. Gestão de custos e formação de preços. Custos e rentabilidade. Gestão Estratégica de Custos. Custos da Qualidade. Gestão de Custos Ambientais.

Objetivos

1. Discutir criticamente os principais conceitos relacionados à Gestão de Custos.
2. Discutir o processo de gestão de custos e seu impacto na formação de preços e rentabilidade.
3. Possibilitar a discussão sobre a Gestão Estratégica de Custos.
4. Conhecer os processos e impactos dos Custos da Qualidade e Gestão de Custos Ambientais.

Conteúdo Programático

| | |
|-------------------|---|
| 30/06/2016 | Apresentação e discussão do Plano de Ensino |
| <u>01/07/2016</u> | <u>Aspectos Introdutórios</u> 1. Métodos de Custeio a. Custeio por absorção b. Custeio variável 2. Gestão de custos e formação de preços Resenha crítica e discussão de Artigos |
| <u>14/07/2016</u> | <u>Aspectos Operacionais de Custos</u> 3. Custeio Padrão 4. Custeio Baseado em Atividade (<i>Activity-Based Costing</i> ABC) Gestão Baseada em Atividade (<i>Activity-Based Management</i> ABM) 5. Custeio da qualidade Resenha crítica e discussão de Artigos |
| <u>15/07/2016</u> | <u>Aspectos Gerenciais e de Resultado de Custos</u> 6. Custos e rentabilidade a. Análise de lucratividade b. Custos para análise de rentabilidade c. Planejamento de preços e lucro d. Custeio alvo Resenha crítica e discussão de Artigos |
| <u>15/07/2016</u> | <u>Apresentação e discussão da proposta dos artigos</u> |
| <u>08/09/2016</u> | <u>Aspectos Estratégicos de Custos</u> 7. Gestão estratégica de custos a. Análise da cadeia de valores b. Custo total para consumidores c. Análise de custos de concorrentes |
| <u>09/09/2016</u> | <u>Aspectos Ambientais de Custos</u> 8. Gestão de custos ambientais |
| <u>09/09/2016</u> | <u>Apresentação e discussão dos artigos (deverá incluir objetivos, prévia do referencial teórico e prévia da metodologia)</u> |
| 02/10/2016 | Prazo para Entrega Final dos artigos |

Atividades Práticas – grupos de alunos

Metodologia

A disciplina será desenvolvida, através de:

- Aulas expositivas;
- Exercícios práticos, estudos de caso;
- Seminários a serem realizados em grupos;
- Apresentação e discussão de artigos científicos relacionados aos temas;
- Resenhas críticas de artigos científicos relacionados aos temas;
- Orientação e acompanhamento para Elaboração do Artigo Científico;
- Apresentações parciais da evolução do Artigo Científico.

Avaliação

(critérios, mecanismos, instrumentos e periodicidade)

A avaliação é composta por:

1. Trabalhos, exercícios, estudos de caso, discussões dos textos: 20% da nota
2. Fichas de leitura: 30% da nota
3. Artigo Científico: 50% da nota

Bibliografia básica

GUERREIRO, Reinaldo. **Estruturação de sistemas de custos para a gestão da rentabilidade**. São Paulo: Atlas, 2011.

MARTINS, Eliseu; ROCHA, Welington. **Métodos de custeio comparados: custos e margens analisados sob diferentes perspectivas**. São Paulo: Atlas, 2010.

SHANK, John K.; GOVINDARAJAN, Vijay. **A revolução dos custos: como reinventar e redefinir sua estratégia de custos para vencer em mercados crescentemente competitivos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997.

Bibliografia complementar

AGUIAR, Andson Braga de; FREZATTI, Fábio. Uso de Medidas não financeiras de desempenho, estratégia e orientação temporal de gestores das 'Melhores Empresas para você trabalhar'. **REAd – Revista Eletrônica de Administração**. Porto Alegre, ed.77, n.1, janeiro/abril 2014, pp.114-139.

AGUIAR, Andson Braga de; TEIXEIRA, Aridélmo J. C.; NOSSA, Valcemiro; Gonzaga, Rosimeire Pimentel. Associação entre Sistema de Incentivos Gerenciais e Práticas de Contabilidade Gerencial. **RAE**, São Paulo, v.52, n.1, jan./fev. 2012, pp.40-54.

ALVAREZ, Roberto dos Reis; ANTUNES, José Antonio Valle Jr. Takt-time: conceitos e contextualização dentro do Sistema Toyota de Produção. **Revista Gestão & Produção**. São Carlos-SP, v.8, n.1, pp.1-18, abr. 2001.

ALVES, Carlos Alberto; VAROTTO, Luís Fernando; GONÇALVES, Marcelo Neves. Objetivos e métodos de preço no varejo: estudo na zona sul de São Paulo. **RAE**. v.52, n.6, pp.595-612, nov/dez 2012

ANDRADE, Luiz Claudio Magnago; TEIXEIRA, Aridélmo José Campanharo; FORTUNATO, Graziela; NOSSA, Valcemiro. Determinantes para a Utilização de Práticas de Contabilidade Gerencial Estratégica: Um estudo empírico. **RAM Revista de Administração Mackenzie**. V.4, n.1, São Paulo. Jan/Fev.2013.

AZEITÃO, João; ROBERTO, José. O planejamento estratégico e a gestão estratégica nas PME. Março 2010.

BACIC, Miguel Juan; SOUZA, Maria Carolina de A.F. de. Um estudo sobre os mecanismos de coordenação na determinação de custos e formação de preços no aglomerado de pequenas empresas de Ibitinga (Brasil). **Revista del Instituto Internacional de Costos**. n.3, pp.7-31, jul/dez 2008

BEUREN, Ilse Maria; FIORENTIN, Marlene. Influência de fatores contingenciais nos atributos do sistema de contabilidade gerencial: um estudo em empresas têxteis do estado do Rio Grande do Sul. **Revista de Ciências da Administração**. C.16, n.38, abr.2014.

BLOCHER, Edward J.; CHEN, Kung H.; COKINS, Gary; LIN, Thomas W.. **Gestão estratégica de custos**. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.

BOMFIM, Eunir de Amorin; PASSARELLI, João. **Custos e formação de preços**. 6. ed. São Paulo: IOB, 2009.

BRAGA, Daniele Penteado Gonçalves; BRAGA, Alexandre Xavier Vieira; SOUZA, Marcos Antonio. **Gestão de custos, preços e resultados: um estudo em indústrias**

conserveiras do Rio Grande do Sul. **Contabilidade, Gestão e Governança**. v.13, n.2, pp.20-35, mai/ago 2010

BRUNI, Adriano Leal. **A administração de custos, preços e lucros**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

_____; FAMÁ, Rubens. **Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP12C e Excel**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

CALLADO, Antônio André Cunha; CALLADO, Aldo Leonardo Cunha; ALMEID, Moisés Araújo. Isomorfismo e práticas de gestão de custos: um estudo empírico entre empresas do porto digital a partir da Teoria Institucional. **Perspectivas em Gestão & Conhecimento**, v.4, n.1, jan/jun.2014.

CAMARGO, Paulo Rogério; CHAVES, Carlos Alberto; FARIA NETO, Antonio; ARRUDA FILHO, Eurico; HAMZAGIC, Miroslava. Implementação de Técnicas da Mentalidade Enxuta em uma Empresa Automobilística. **Revista Ciências Exatas**. Taubaté-SP, vol.20, n.1, 2014.

COSTA, Cristiane Gomes da; FREIRE, Anna Paola Fernandes; CUNHA, Marília Caroline Freire; ARAUJO, Aneide Oliveira. Gestão estratégica de custos: um estudo em uma usina produtora de álcool. **Custos e @gronegocio on line** - v. 6, n. 2 - Mai/Ago - 2010.

COSTA, Simone Alves da; ROCHA, Welington. Determinantes de Custos de Concorrentes: Identificação a Partir de Informações Públicas. **Revista de Gestão e Contabilidade de UFPI - GeCont**, v. 1, n. 1, Floriano-PI, Jan-Jun. 2014.

EISENBACH NETO, Filinto Jorge; MAGALHÃES, Vivian Cristina Demo; SANTOS, Daniel Ferreira dos. Análise dos custos logísticos utilizando a metodologia custo total de propriedade (TCO - total cost of ownership) como estratégia no processo de compras do setor de construção civil. **Administração de Empresas em Revista**. v. 12, n. 13, Curitiba, PR. 2013.

FERNANDES, Márcio Grima; FARIA, Ana Cristina de; CRISPIM, Sérgio Feliciano; FERNANDES, Francisco Carlos. Custo para servir clientes: uma pesquisa-ação em administração condominial na Baixada Santista (SP). **Revista Enfoque: Reflexão Contábil**. Maringá, PR. v. 33, n. 3, pp. 1-19, setembro / dezembro 2014.

FIEBIG, Êmerson Adriano; FREITAS, Ernani Cesar de. Canais de atendimento, satisfação e lucratividade de clientes em serviços: um caso bancário. **REAd**. v.70, n.3, pp.742-775, set/dez 2011

FIGUEIREDO, Orlando. Diferenciação de produtos, diversificação e lucratividade na indústria brasileira. **Revista de Administração de Empresas**. v.23, n.3, pp.33-40, jul/set 1983.

GOMES, Maristela da Silva; MAZZER, Lílian Perobon. Utilização do método de regressão por mínimos quadrados para estimar a estrutura de custos de concorrentes - estudo exploratório no setor de siderurgia brasileiro. Disponível em <http://www.occ.pt/news/PENCUSTOS/pdf/077.pdf>. Consulta em 13/04/2016.

GUERREIRO, Reinaldo; CORNACHIONE JUNIOR, Edgard Bruno; SOUTES, Dione Olesczuk Soutes. Empresas que se destacam pela qualidade das informações a seus usuários externos também se destacam pela utilização de artefatos modernos de Contabilidade Gerencial? **Revista Contabilidade e Finanças**. V.22, n.55, jan./fev./mar./abr.2011.

_____; MERSCHMANN, Elvira Vazquez Villamor; BIO, Sérgio Rodrigues. Mensuração do custo para servir e análise de rentabilidade de cliente: uma aplicação em indústria de alimentos no Brasil. **Revista de Administração Eletrônica – RAUSP-e**, São Paulo, v.1, n.2, art.6, jul./dez. 2008.

_____; SOUTES, Dione Olesczuk. Práticas de Gestão Baseada em Tempo: Um Estudo em Empresas no Brasil. **Revista de Contabilidade e Finanças – USP**. São Paulo-SP, v.24, n.63, pp.181-194, set./out./nov./dez. 2013.

HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M.. **Gestão de custos**. São Paulo: Pioneira

Thomson Learning, 2001.

HIRSCHFELD, Henrique . **Engenharia econômica e análise de custos**. 7 ed. São Paulo: Atlas, 2000.

HORNGREN, Charles T.. **Contabilidade de custos, v.1: Uma abordagem gerencial**. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

_____. **Contabilidade de custos, v.2: Uma abordagem gerencial**. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

JUNQUEIRA, Emanuel Rodrigues; MORAES, Romildo de Oliveira. Preços de Transferência: Reflexos de sua utilização na avaliação do desempenho de gestores e áreas de responsabilidade. **Revista Universo Contábil**. V.1, n.3, Blumenau, set./dez.2005.

KAPLAN, Robert S.; ANDERSON, Steven R. Time-Driven Activity-Based Costing. Disponível em file:///C:/Users/toshiba/Downloads/SSRN-id485443.pdf

_____; ATKINSON, Anthony A. **Advanced Management Accounting**. 3rd Edition. Prentice Hall, 1998.

LAUSCHNER, Marco Antônio; BEUREN, Ilse Maria. Gestão Estratégica de Custos. **Contabilidade Vista & Revista**. V.15, n.2, ago.2004.

MAHER, Michael. **Contabilidade custos: criando valor para a administração**. São Paulo: Atlas, 2001.

MARCHI, Jamur Jonas; CASSANEGO JUNIOR, Paulo; WITTMANN, Milton Luiz. Troca e criação de valor: possibilidades competitivas advindas da estratégia de redes. **Revista de Administração**. V.47, n.2, abr./maio/jun.2012.

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de Custos**. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

NARVER, John C.; SLATER, Stanley F. Efeito da orientação para o mercado sobre a lucratividade da empresa. **RAE**. v.46, n.2, pp.61-81. Abr/jun 2006

OLIVEIRA, Murilo Alvarenga; ALVES, Carlos Leonardo Castro. Política de preços no desempenho de empresas: Um estudo com simulador organizacional de estratégia. **Sociedade, Contabilidade e Gestão**. v.7, n.1, pp.140-155, jan/jun 2012

OYADOMARI, José Carlos Tiomatsu; CESAR, Ana Maria Roux Valentini Coelho; SOUZA, Eliane Ferreira de; OLIVEIRA, Magda Aline de. Influências da Remuneração de Executivos na Congruência de Metas. **Revista Contemporânea de Contabilidade**. UFSC, Florianópolis, ano 06, v.1, nº12, p. 53-74, Jul./Dez., 2009.

PEREIRA, Fernando Antônio de Melo. A evolução da teoria institucional nos estudos organizacionais: um campo de pesquisa a ser explorado. **Organizações em contexto**. Ano 8. n.16 jul.-dez. 2012.

QUESADO, Patrícia Rodrigues; RODRIGUES, Lúcia Lima. A Gestão Estratégica de Custos em Grandes Empresas Portuguesas.

RIBEIRO, Rodolfo; CASAS, Alexandre Luzzi Las; NIZA, Rachel Campos; GUEDES, Renan Mastrange. Demanda variável e lucratividade em empresas prestadoras de serviços: um estudo de caso no seto de tecnologia da informação. **RGBN – Revista Brasileiro de Gestão de Negócios**. v.11, n.33, pp.351-366, out/dez 2009

ROCHA, Welington; CARNEIRO, Célia Maria Braga; ARAUJO, Osorio Cavalcante. Análise de Custos de Concorrentes - Proposta de um Modelo de Relatório para Análise de Posicionamento Estratégico. **Anais do VII Congresso Brasileiro de Custos**. Recife, PE. 2000.

SANTOS, Amanda, COUTO, Priscilla Bianchi; GALLO, Amynthas Jacques de Moraes. Preço de Transferência e Tomada de Decisão. **Anais do 10º. Congresso USP de Controladoria e Contabilidade**. São Paulo, 2010.

SHIM, Joe K.; SIEGEL, Joel G. **Modern Cost Management and Analysis**. Barron's Educational Series, 3 edition, March 1, 2009.

SILVA, Adriana Cristina da; GONÇALVES, Rosana Carmen de Meiroz Grillo. Aplicação da abordagem contingencial na caracterização do uso do sistema de controle orçamentário:

um estudo multicaso. **Revista de Gestão da Tecnologia e Sistemas de Informação**. Vol.5, n.1, 2008.

SILVA, Júlio Orestes da; BEUREN, Ilse Maria. Evidenciação da Remuneração Variável dos Executivos nas Maiores Empresas Brasileiras Listadas na Bovespa. **Anais AnpCont 2010**.

SILVA, Márcia Zanievicz da; SCARPIN, Jorge Eduardo; ROCHA, Wellington; DOMENICO, Daniela di. Fatores Contingenciais que contribuem para a decisão de modificação do sistema de custeio: estudo de caso em uma indústria moageira. **Revista de Administração**. V.49, n.2, abr/maio/jun 2014.

SOUTES, Dione Olesczuk. Custo Total de Propriedade: É importante? Para quem? **Anais do II Encontro Científico de Ciências Sociais Aplicadas de Marechal Cândido Rondon**. Marechal Cândido Rondon, PR. 2007.

SOUZA, Antônio Artur de; AVELAR, Ewerton Alex; BOINA, Terence Machado; RAIMUNDINI, Simone Leticia. Análise da Aplicabilidade do Time-Driven Activity-Based Costing em Empresas de Produção por Encomenda. **Revista Universo Contábil**. Blumenau-SC. V.6, n.1, pp.67-84, jan./mar. 2010

SOUZA, Bruno Carlos de; ROCHA, Welington. **Gestão de custos interorganizacionais: ações coordenadas entre clientes e fornecedores para otimizar resultados**. São Paulo: Atlas, 2009.

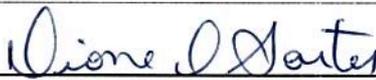
SOUZA, Luciane Regina Braçaroto de; VOESE, Simone Bernardes. O Estado da Arte Sobre o Custo Total de Propriedade no Brasil. **Anais do XX Congresso Brasileiro de Custos**. Uberlândia, MG. 2013.

SOUZA, Marcos Antônio de; DIEHL, Carlos Alberto. **Gestão de custos: uma abordagem integrada entre contabilidade, engenharia e administração**. São Paulo: Atlas, 2009.

Docente

Prof^ª. Dr^ª. Dione Olesczuk Soutes

Data 09 / 06 / 2016

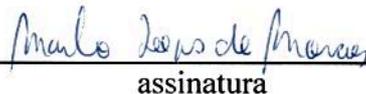


Assinatura do docente responsável pela disciplina

Colegiado do Programa (aprovação)

Ata nº 03 , de 34 / 06 / 2016 .

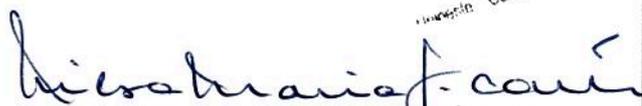
Coordenador:


assinatura

Conselho de Centro (homologação)

Ata de nº 003 , de 21 / 06 / 2016

Diretor de Centro:



Nilsa Maria Guarda Carneiro
Diretora CCSA

Marcelo Lopes de Moraes
Coord. do Mestrado G.D.R.
Port. Nº 0343/2016 GRE
Campus de Francisco Beltrão

Encaminhada cópia à Secretaria Acadêmica em:

Port. Nº 0021/2016 - GRE
Campus de Francisco Beltrão

Nome/assinatura